

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

LÍDERES EN EL DESARROLLO DE SOLUCIONES SOSTENIBLES

CARÁCTER GLOBAL CON FOCO EN REGIONES ESTRATÉGICAS

ACCIONA Infraestructuras es especialista en el desarrollo de soluciones innovadoras que responden eficazmente a los retos globales de la humanidad y satisfacen así la creciente demanda de infraestructuras y servicios.



ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

CONSTRUCCIÓN

Participa en toda la cadena de valor de la construcción de infraestructuras, desde el diseño y la ingeniería, a la ejecución y operación. Está especializada en tres grandes áreas: Puentes, Carreteras y Estructuras Especiales; Ferrocarriles y Túneles; y Puertos y Obras Hidráulicas.

CONCESIONES

Una de las principales compañías en la promoción privada de infraestructuras de transporte (carreteras, ferrocarriles y puertos) e infraestructura social (hospitales y universidades) en todo el mundo.

INDUSTRIAL

Especialista en proyectos industriales EPC con un alto contenido tecnológico en los ámbitos de la generación térmica, generación hidroeléctrica y fotovoltaica, Oil&Gas, redes de transmisión y subestaciones.

AGUA

Lidera la gestión del ciclo integral del agua. Aporta soluciones que contribuyen al desarrollo sostenible del sector, con un alto componente innovador en todas las etapas, desde el diseño, a la ejecución y operación de las plantas de tratamiento, depuración y desalación de agua.

SERVICIOS

Ofrece un modelo de gestión innovador y eficiente para la operación y el mantenimiento de activos en el ámbito de las infraestructuras, el sector industrial y las ciudades, gracias entre otras, a las sinergias que proporciona la gestión integrada de las actividades de la división.



MÁS INFORMACIÓN

visita la web de ACCIONA
Infraestructuras: www.accionainfraestructuras.com

EL VALOR DE ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

La división de Infraestructuras de ACCIONA se posiciona como líder en el diseño, construcción y operación de infraestructuras, y oferta servicios que se adaptan a las necesidades específicas de cada proyecto, gracias a su larga trayectoria con más de 100 años de experiencia.

¿CUÁLES SON LAS CLAVES DEL ÉXITO?

ESPECIALISTAS EN PROYECTOS COMPLEJOS

ACCIONA es un desarrollador de infraestructuras complejas con foco en la calidad, en la ejecución y excelencia técnica del producto final.

- Crecimiento focalizado en segmentos concretos, que exigen una elevada capacidad técnica.
- Aprovechamiento del conocimiento derivado de las sinergias entre las distintas líneas de negocio.
- Extensa red de socios y proveedores locales, conocedores del contexto local, que permiten el correcto desarrollo de proyectos, minimizando el riesgo y consiguiendo un producto de alto valor añadido para clientes e inversores.

SOLUCIONES DE FINANCIACIÓN A MEDIDA

ACCIONA crea soluciones de financiación adecuadas a las particularidades económicas de cada proyecto y cliente.

- Papel activo en el diseño de esquemas de financiación para la realización de proyectos.
- Mediador entre los clientes y los organismos multilaterales y otras entidades de financiación local para facilitar los flujos de inversión.

EXHAUSTIVOS EN LA GESTIÓN Y MITIGACIÓN DE RIESGOS

Máximo control y prioridad en la gestión del riesgo a lo largo de todo el ciclo de vida de los contratos con foco en la rentabilidad.

- Elevados niveles de exigencia y rigor en la gestión del riesgo en todas las fases de desarrollo y gestión del contrato.
- Evaluación y análisis de mercado, no solo durante el desarrollo sino también en la operación de las infraestructuras.

FOCO EN EL MEJOR TALENTO Y LA INNOVACIÓN

El éxito de la división radica en un equipo de profesionales altamente cualificado que se apoya en la innovación para la continua mejora de proyectos y procesos.














- Apuesta por el crecimiento y desarrollo de sus trabajadores priorizando la formación continua.
- Equipo altamente cualificado en I+D+i siendo una referencia dentro del sector.
- Utilización de herramientas innovadoras para el diseño, ejecución y operación de los proyectos al servicio de la eficiencia.

SOSTENIBILIDAD Y GESTIÓN DEL IMPACTO SOCIAL

La división evalúa y gestiona las implicaciones sociales y ambientales que tienen los proyectos sobre el entorno y las comunidades.

- Enfoque sostenible en sintonía con los valores de ACCIONA.
- Desarrollo y aplicación del procedimiento corporativo para la Gestión del Impacto Social, que incluye la evaluación del impacto y el diseño e implementación de medidas de mitigación o potenciación.

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS EN 2017

RECURSOS	RESULTADO POR ACTIVIDAD	RESULTADOS	IMPACTO
 33.709 EMPLEADOS 2016 28.800	 6.287 M€ CARTERA 2016 7.527 M€ CONSTRUCCIÓN	18.831 M€ CARTERA  2016 19.392 M€ 80 % CARTERA INTERNACIONAL 2016 83 %	+ 5.000 km CARRETERAS CONSTRUIDAS
 359 M€ INVERSIÓN 2016 358 M€	 1.211 M€ VALOR EN LIBROS 2016 1.377 M€ CONCESIONES	4.940 M€ CIFRA DE NEGOCIO  2016 3.611 M€ 20 CONCESIONES OPERATIVAS 2016 24	+50 M VEHÍCULOS AL AÑO EN NUESTRAS AUTOPISTAS DE CONCESIÓN
 142 M€ INNOVACIÓN 2016 120 M€	 11.165 M€ CARTERA 2016 10.469 M€ AGUA	426 M€ EBITDA  2016 321 M€ 63 % INGRESOS DE OPERACIONES RECURRENTES 2016 55 %	100 M DE PERSONAS ABASTECIDAS DE AGUA A LO LARGO DE SU HISTORIA
 94 % PROVEEDORES LOCALES 2016 92 %	 481 M€ CARTERA 2016 613 M€ INDUSTRIAL	120 M€ BAI  2016 122 M€ 82 % NEGOCIO ASOCIADO A RENOVABLES	+1 M DE PANELES FOTOVOLTAICOS INSTALADOS
	 898 M€ CARTERA 2016 783 M€ SERVICIOS	80 % CLIENTES PRIVADOS 2016 60 %	27 M PASAJEROS ATENDIDOS EN AEROPUERTOS

OBJETIVOS 2018

MANTENER EBITDA	MANTENER NIVELES DE CARTERA	INVERSIÓN CONTROLADA	ENFOQUE EN CONCESIONES Y ACTIVIDAD DE SERVICIOS EN EXPANSIÓN
-----------------	-----------------------------	----------------------	--

2017: UN AÑO CON HITOS DESTACADOS

Récord de facturación y nuevas contrataciones en el año

El año 2017 ha estado marcado por los avances en grado de ejecución y la elevada producción que se ha alcanzado en importantes proyectos internacionales y que han contribuido a elevar la cifra de negocio hasta los 4.940 millones de euros, un 36 % más respecto a 2016.

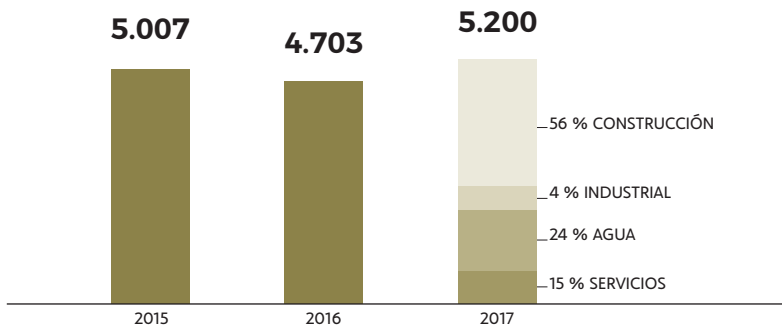
Estos proyecto son:

- Metro de Quito
- Tren ligero de Sídney
- Metro de Dubái
- Túnel Ferroviario Föllo Line
- Plantas desaladoras de Catar

Además, durante el año se han conseguido importantes adjudicaciones, que contribuyen a la consolidación de las regiones prioritarias, así como a afianzar y mantener estable la cartera de proyectos de ACCIONA Infraestructuras a corto y medio plazo. Cabe destacar el perfil internacional de la división con un 70 % de la cartera fuera de España (sin considerar ATLL).

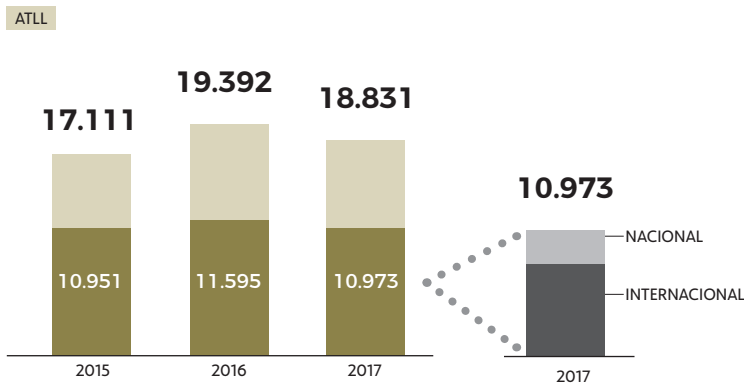
Nuevos contratos adjudicados

millones de euros



Cartera

millones de euros



**ACCIONA
INFRAESTRUCTURAS
CONSOLIDA
SU PRESENCIA
EN MERCADOS
CON UN ALTO
POTENCIAL PARA
EL DESARROLLO DE
INFRAESTRUCTURAS
Y SERVICIOS**

- ACCIONA Infraestructuras se ha adjudicado su primer contrato de construcción en el sudeste asiático con la construcción del puente de Cebú en Filipinas.
- Adjudicación de la Concesión de gestión del ciclo integral del agua en Boca del Rio en México durante los próximos treinta años.
- Posición líder en el mercado chileno de *handling* con la adquisición de Andes Airport Services.
- Primer contrato del área industrial adjudicado en Australia (Lilyvale PV) y construcción de nuevas líneas de transmisión en Kenia.
- Adjudicación de la construcción de la terminal internacional del Aeropuerto de México
- ACCIONA consigue la adjudicación de la ampliación y rehabilitación de la carretera Panamericana en Panamá.
- Segundo gran contrato de ACCIONA Agua en Canadá para el diseño, construcción y financiación de la nueva EDAR Lions Gate.

**LA ADQUISICIÓN DE GEOTECH CONSOLIDA LA PRESENCIA DE ACCIONA
INFRAESTRUCTURAS EN EL MERCADO AUSTRALIANO**

ACCIONA Infraestructuras refuerza su presencia en Australia con esta operación y acelera sus planes de crecimiento en el país, un mercado objetivo para la división gracias a su gran potencial de crecimiento con un incremento de la demanda prevista de aproximadamente 90.000 millones de euros para el desarrollo de infraestructuras durante la próxima década.

La adquisición de Geotech supone incorporar a ACCIONA Infraestructuras, además de una sólida trayectoria ya consolidada, una cartera de clientes y el *know how* necesario para el desarrollo de proyectos de diversos tamaños en Australia, con una fuerte implantación local y una excelente capacidad técnica en la ejecución en grandes contratos que le ha convertido en un subcontratista muy valorado, especialmente en proyectos ferroviarios.

MODERNIZACIÓN DE LA LÍNEA BALLARAT RAIL LINE

- Primer éxito tras la adquisición de Geotech.
- Presupuesto estimado de 200 M€.
- Localizado en el Estado de Victoria.
- El proyecto contempla la duplicación de 18 km de línea, la modernización de una estación y ampliación de plataformas, y la construcción de un enlace peatonal y aparcamiento.

EXPERIENCIA Y VISIÓN GLOBAL AL SERVICIO DE LA SOCIEDAD

¿CÓMO ESTÁ CAMBIANDO EL NEGOCIO DE LAS INFRAESTRUCTURAS?

TENDENCIA: Infraestructuras sostenibles que contribuyen al crecimiento y la vertebración del territorio con una perspectiva social e incluyente¹⁸.



49,1 B\$
INVERSIÓN NECESARIA
EN INFRAESTRUCTURAS
HASTA 2030

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Desarrollo de infraestructuras sostenibles.

TENDENCIA: Nuevas infraestructuras energéticas para responder al crecimiento poblacional y el desarrollo económico, en concreto en mercados en desarrollo²⁰.



+ 30 %
AUMENTO DE LA DEMANDA
GLOBAL DE ENERGÍA
PRIMARIA HASTA 2040

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Implementación de soluciones energéticas integrales que abarcan desde la generación hasta la transmisión y distribución de electricidad.

TENDENCIA: Transición a un modelo de producción y gestión de los recursos circular²².



320 MM€
OPORTUNIDADES DE
INVERSIÓN EN LA UE EN
ECONOMÍA CIRCULAR
HASTA 2025

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Análisis del ciclo de vida de materiales, tecnologías y procesos con el objetivo de reducir el consumo de recursos, aplicar técnicas de reutilización y reciclaje, desarrollar materiales ecológicos alternativos.

(18) McKinsey Global Institute. 2016. Bridging global infrastructure gaps.

(19) Global Water Forum. Water Outlook to 2050.

(20) World Energy Outlook (WEO) 2017- Agencia Internacional de la Energía.

(21) World Bank Group. 2017 Private Participation in Infrastructure.

(22) Ellen MacArthur Foundation. ACHIEVING 'GROWTH WITHIN'.

(23) KPMG Global Construction Survey 2017

TENDENCIA: Gestión integral del ciclo del agua: clave en la lucha contra la escasez de los recursos hídricos y el crecimiento de la demanda¹⁹.



+ 55 %
DEMANDA DE AGUA
EN EL AÑO 2050

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Innovación aplicada para un uso eficiente y óptimo del agua.
- Nuevas técnicas de desalación y reutilización del recurso hídrico en zonas con riesgo de sufrir estrés hídrico.

TENDENCIA: Aumento de la inversión en modelos de colaboración público-privada²¹.

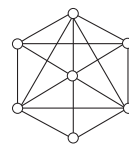


75,5 MM\$
INVERSIÓN PRIVADA
EN INFRAESTRUCTURAS
EN 2017

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Retorno a largo plazo para todos los *stakeholders*.
- Participar en la *equity* en el desarrollo de infraestructuras.

TENDENCIA: Impulso de la presencia tecnológica desde el diseño y la concepción hasta el desarrollo de los proyectos de infraestructuras²³.



93 %
DE LOS DIRECTIVOS
DEL SECTOR
INFRAESTRUCTURAS CREE
QUE LA TECNOLOGÍA
MODIFICARÁ
SUSTANCIALMENTE EL
NEGOCIO

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Implementación de TIC en el desarrollo y ejecución de proyectos.
- Tendencia creciente de infraestructuras y servicios conectados en las llamadas las ciudades inteligentes.
- Uso de *Big Data* en la gestión de necesidades.
- Utilización de la metodología BIM para diseñar, construir y operar infraestructuras.

ESTRATEGIA DE ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

GENERAR EL MÁXIMO VALOR EN TODAS SUS ACTIVIDADES GARANTIZANDO EL CRECIMIENTO RENTABLE, LA EXCELENCIA Y EL COMPROMISO CON EL ENTORNO

1. Especialización técnica

- Estructura organizacional conforme a unidades de negocio especializadas.
- Foco en el desarrollo profesional y la formación continua de los empleados.
- Fomento de la adquisición de capacidades técnicas diferenciales.

2. Foco geográfico

- Crecimiento sostenido en los países plataforma.
- Entrada en nuevos mercados que ofrezcan niveles de riesgo controlados y acordes con nuestro perfil.
- Contratación selectiva.
- Consolidación de una red de socios y proveedores con relación a largo plazo.

3. Desarrollo integral de infraestructuras

- Optimización de las sinergias entre las distintas unidades de negocio.
- Presencia en toda la cadena de valor, desde la definición de los proyectos, hasta su ejecución y posterior operación.
- Diseño y aplicación de esquemas de financiación adaptados.
- Exhaustivo control de riesgos durante todo el ciclo de vida de los contratos.

4. Innovación

- Plena adaptación a la transformación digital del entorno.
- Optimización de eficiencia operativa por medio de la inversión en innovación.
- Impulso de las capacidades técnicas de la compañía y de sus centros de I+D a través de programas de colaboración con *startups* y *partners*, así como de iniciativas de Intraemprendimiento.



OBJETIVOS DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO



CONSTRUCCIÓN

- Desarrollo de contratos especializados en regiones estratégicas
- Control exhaustivo de caja y riesgos



CONCESIONES

- Incremento de la cartera de concesiones con foco en transporte, movilidad y social
- Enfoque geográfico en los países plataforma
- Adecuada rotación de activos



AGUA

- Incremento de la cartera de operaciones y servicios, con aumento de los ingresos recurrentes
- Aumento de contratos EPC con alto valor añadido a escala global



INDUSTRIAL

- Aumento de la cartera internacional centrado en:
 - EPC de energía: *Convencional y renovables*
 - *Waste to Energy*
 - Líneas de transmisión



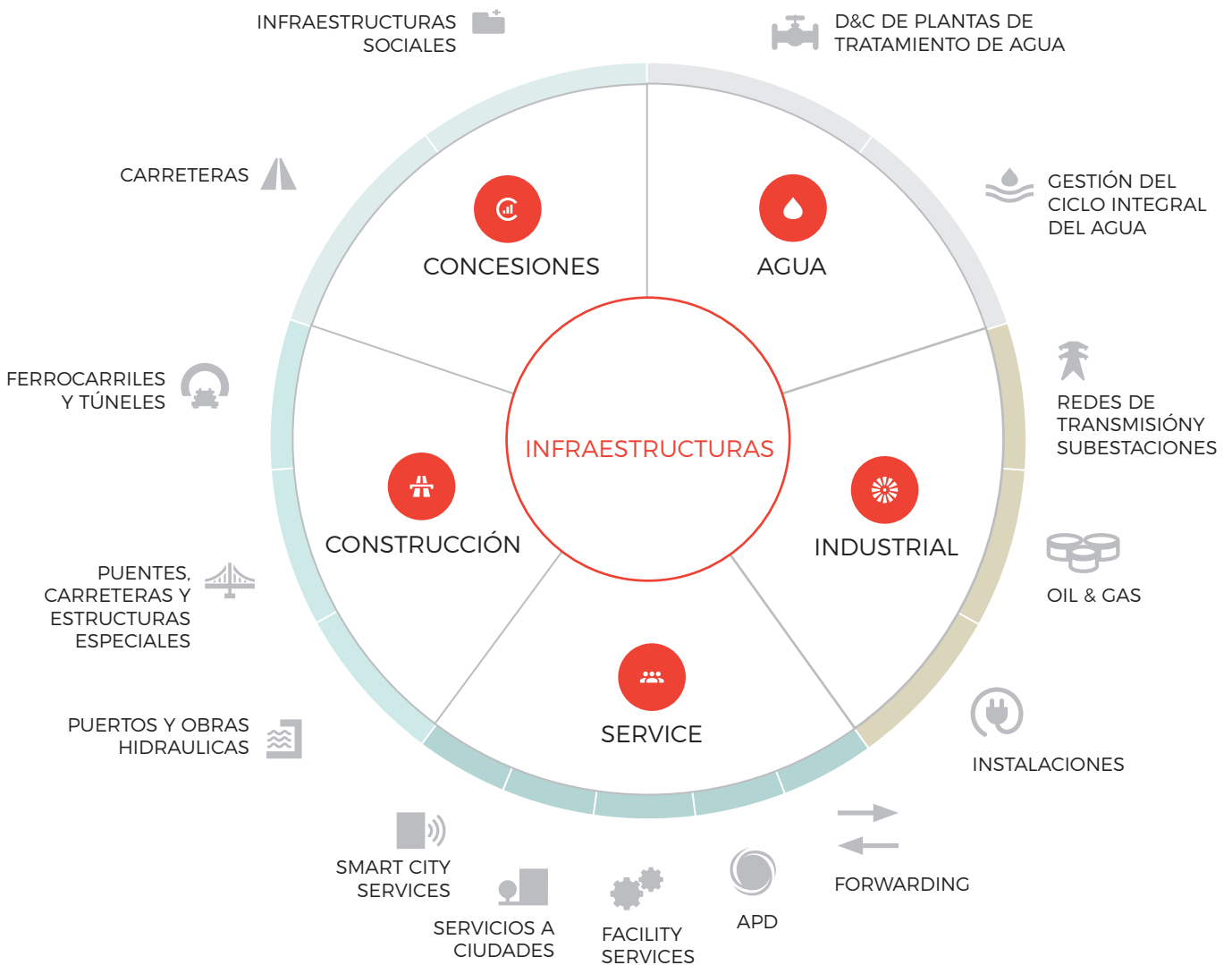
SERVICIOS

- Aumento de la cartera internacional en los países plataforma
- Crecimiento en negocios de altos márgenes (*smart services*)
- Consolidación de nuevos segmentos de negocio (movilidad y salud)

RESULTADOS DESTACADOS DE LA DIVISIÓN EN 2017 QUE AVALAN SU ESTRATEGIA

1. Especialización técnica

Consolidación de las líneas de negocio de ACCIONA Infraestructuras en 15 Unidades especializadas en coordinación con los equipos de desarrollo local.



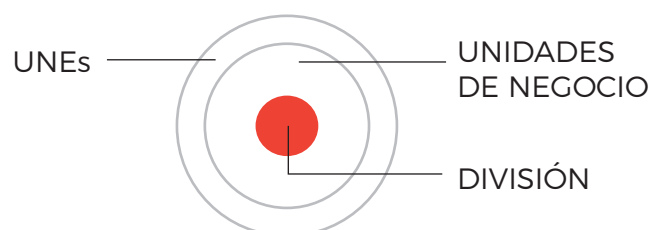
Aplicación de programas de desarrollo.

• **Project Directors (2017):**

Programa que identifica el talento interno para la formación y promoción de directores de grandes proyectos de construcción.

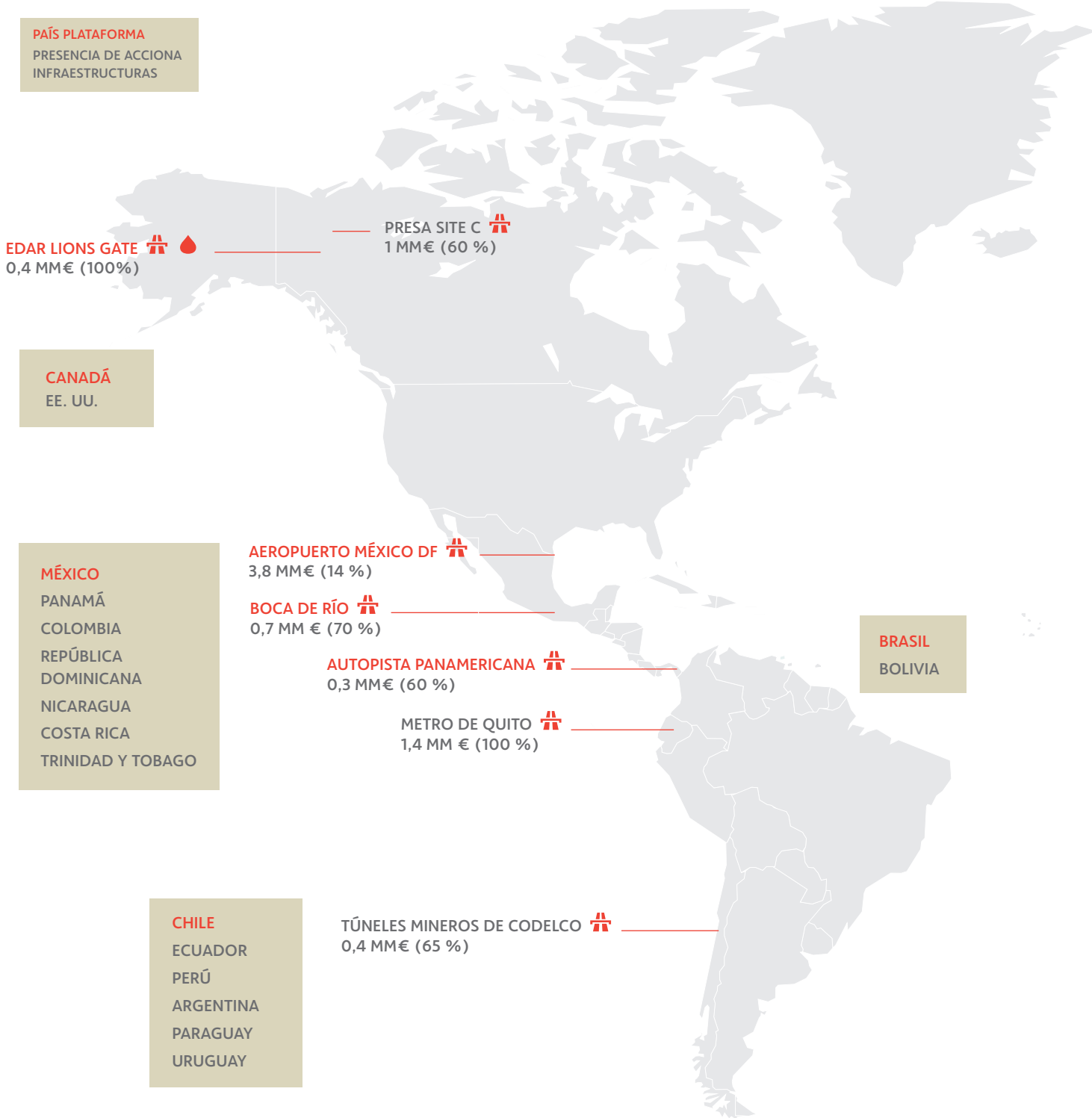
• **Project Líder:**

Con el objetivo de mejorar la seguridad de la división. En 2017 han recibido formación 622 directivos y 199 mandos intermedios.

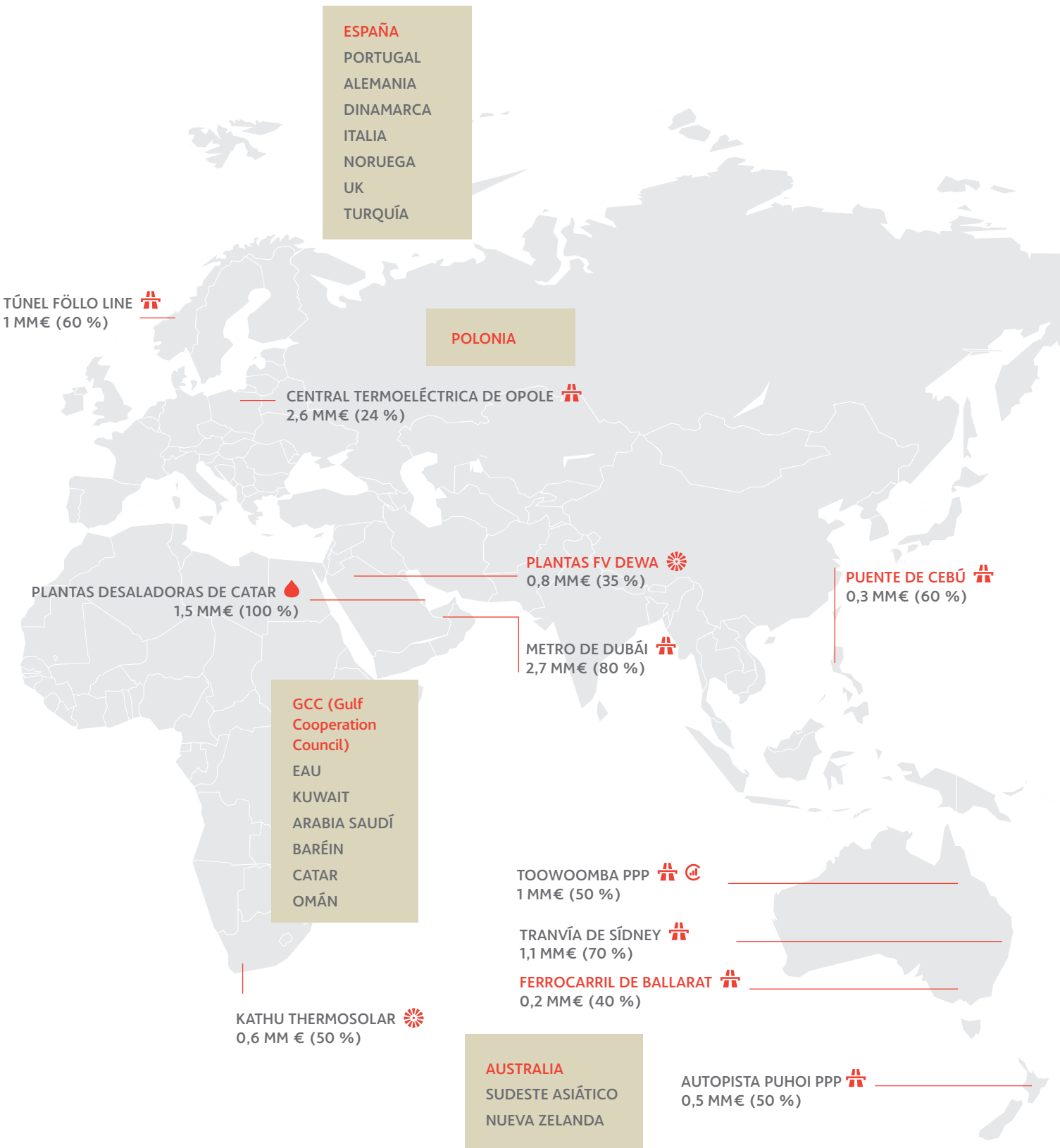


2. Foco geográfico en los 8 países plataforma

Principales proyectos en construcción adjudicados en 2017
en geografías clave



Nota: el valor de contrato se refiere al valor total del contrato; el porcentaje, a la participación de ACCIONA



3. Desarrollo integral de infraestructuras

Desarrollo íntegro de toda la cadena de valor

Los proyectos cubren toda la cadena de valor (definición, implementación y operación).

DEFINICIÓN INICIAL	FASE DE EJECUCIÓN	FASE DE OPERACIÓN
<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de viabilidad. • Modelos de contrato y desarrollo de infraestructuras. • Diseño conceptual. • Estimación de costes. • Consultoría general, etc. • Análisis de riesgos sobre clientes, proveedores y <i>partners</i>. • Financiación. • Planificación. 	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño técnico de la ingeniería. • Programación económica. • Planificación de la implantación y ejecución. • Compras y suministros. • Construcción / ejecución. • Asistencia técnica y control. • Monitorización y seguimiento, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Ramp up</i> y puesta en marcha. • Operación. • Mantenimiento. • Monitorización y control. • Asistencia durante la operación. • Propuestas de mejora, aplicación de medidas de eficiencia, etc.

Sinergias entre las distintas líneas de negocio

ACCIONA Construcción <<< >>> ACCIONA Concesiones
Metro Ligero de Sídney (Australia)

ACCIONA Construcción <<< >>> ACCIONA Agua
Depuradora Lions Gate (Canadá)

ACCIONA Construcción <<< >>> ACCIONA Ingeniería
Túneles ferroviarios Follo Line (Noruega)

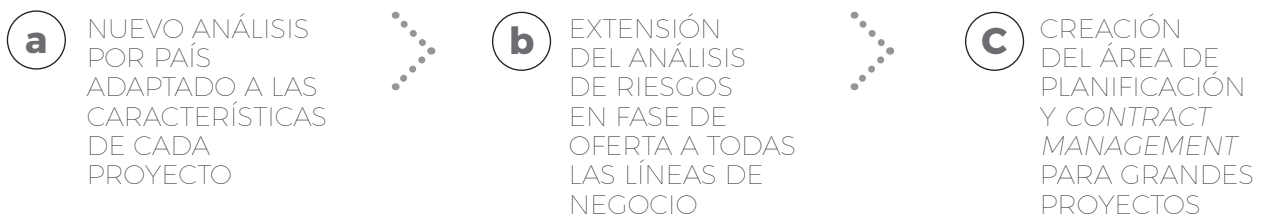
ACCIONA Industrial <<< >>> GEOTECH
Planta "Waste to Energy" Kwinana (Australia)

Diseño de esquemas adecuados a las características financieras de los clientes:

- Financiación multilateral: Dubái 2020
- Premios 'Project Finance International Awards' en su edición 2015, gracias a sendos proyectos: la autopista Toowoomba (Queensland) y el tranvía 'Sydney Light Rail' en Australia.

Control de riesgos

Mayor profundidad sobre la gestión de riesgos en la división con nuevas líneas de acción para la gestión de proyectos y el aumento de rentabilidad



Enfoque sostenible en los proyectos de ACCIONA Infraestructuras

Cálculo del impacto socioeconómico en la construcción de la línea 1 del Metro de Quito en Ecuador y la planta termosolar sudafricana de Kathu:

- Impacto socioeconómico. Metro de Quito:
 - Contribución al PIB durante la construcción (4,5 años): 856 M€.
 - Creación de empleo durante la construcción (4,5 años): 32.760 empleos/año. (puesto de trabajo equivalente a tiempo completo con una duración de un año)
- Impacto socioeconómico. Planta termosolar Kathu:
 - Contribución al PIB durante toda su vida útil (20 años): 284 M€.
 - Creación de empleo durante toda su vida útil: 10.768 empleos/año. (puesto de trabajo equivalente a tiempo completo con una duración de un año)

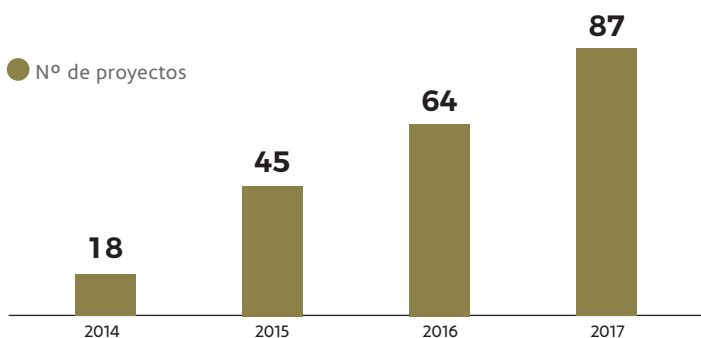
Economía circular: aumento en la utilización de acero reciclado y áridos.

Eficiencia energética para clientes: ahorro de más de 2.700 MWh de electricidad gracias a inversiones asumidas por ACCIONA para clientes particulares.

Destaca el caso del Hospital Infanta Sofía (España), con un 20 % de ahorro en el consumo de electricidad, y un 42 % de gas natural.

En 2017 ACCIONA Infraestructuras ha aplicado el Procedimiento Corporativo de Gestión del Impacto Social en 87 proyectos en 30 países diferentes.

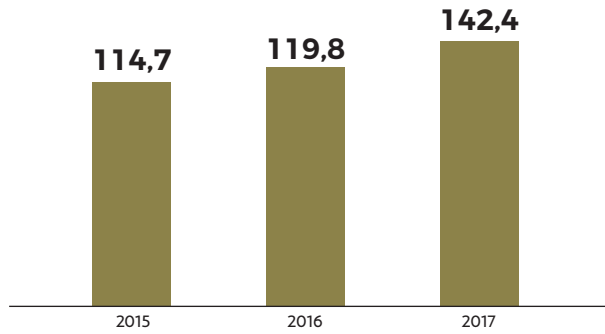
ACCIONA Infraestructuras: Gestión del Impacto Social



LA CIFRA DE I+D+I
DE ACCIONA
INFRAESTRUCTURAS
HA CRECIDO UN 19 %
RESPECTO A 2016

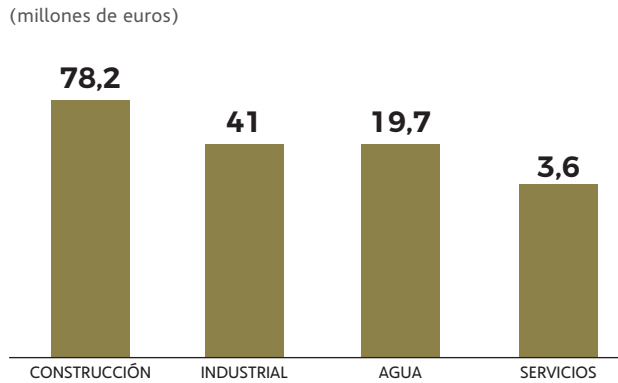
4. Innovación

Evolución de la cifra de I+D+i en ACCIONA Infraestructuras
(millones de euros)



▲ 19 % CIFRA DE INNOVACIÓN CON RESPECTO AL 2016

Cifra de I+D+i de ACCIONA Infraestructuras por línea de negocio en 2017
(millones de euros)



I'nnovation

Plataforma de innovación de ACCIONA que impulsará las capacidades técnicas de la compañía y de sus centros de I+D a través de programas de colaboración con *startups* y *partners*, así como de iniciativas de intraemprendimiento.

Aplicación de técnicas de innovación avanzadas en el sector

- Realidad virtual aplicada para la adjudicación del puente de Cebú en Filipinas
- *Big Data* para la medición del éxito en licitaciones y el análisis de datos en concesiones
- Impresión 3D a gran escala para proyectos en Dubái y desarrollo del primer material estructural en impresión 3D en hormigón

Centros tecnológicos de máximo nivel:

ACCIONA Construcción

Centra sus trabajos en la mejora de aplicaciones de nuevos materiales, infraestructuras para el transporte y la minería, y la mejora de procesos. En 2017 se han desarrollado importantes proyectos:

- Implantación de nueva tecnología para la fabricación de firmes mediante el uso de escorias, contribuyendo al avance hacia una economía circular.
- Mejoras en el hormigonado en zonas climáticas con temperaturas extremas favoreciendo la reducción de consumo energético.
- Desarrollo de nuevas formulaciones de hormigón reforzado que presenten mejoras en sus prestaciones mecánicas. Esta técnica ha sido aplicada con éxito en la construcción del túnel Fóllo Line (Noruega).

ACCIONA Agua

Desarrolla e investiga soluciones de vanguardia para la depuración, desalinización, potabilización y gestión de redes de distribución. Entre las principales iniciativas llevadas a cabo en 2017 destacan los proyectos LIFE-BRAINMEM y proyecto OptiAnMber:

- Ambos plantean mejoras en las membranas de las plantas de depuración que permiten una reducción del consumo energético, una mejor reutilización y la reducción de las emisiones de gases efecto invernadero. En ambos proyectos ha sido incorporados análisis completos del ciclo de vida siendo evaluados los impactos ambientales de los productos durante todas las etapas de su existencia.

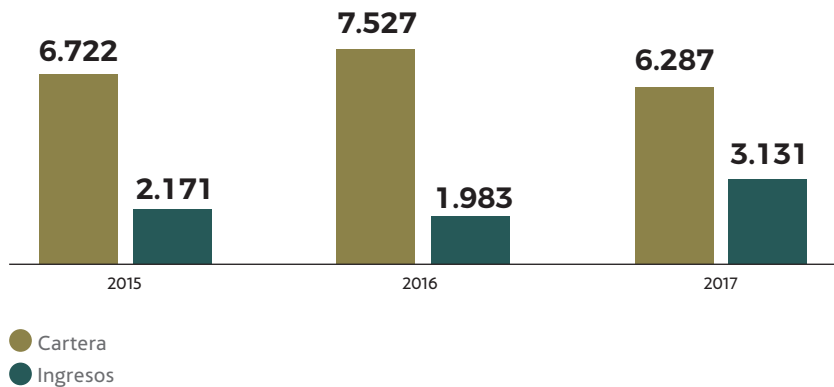
RESULTADOS DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO EN 2017



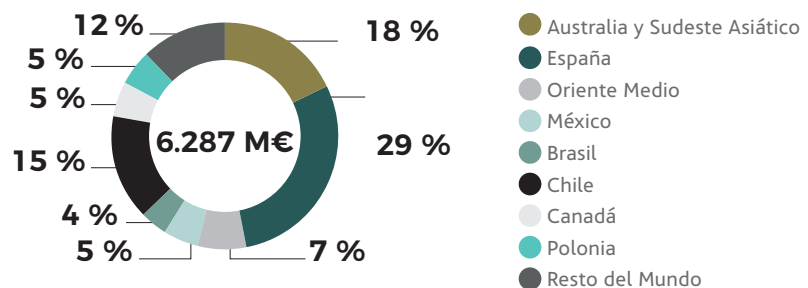
CONSTRUCCIÓN

- Elevada cifra de negocio debido al desarrollo simultaneo de grandes proyectos que han entrado en sus fases de máximos niveles de producción.
- Importantes adjudicaciones que permiten mantener una cartera elevada (por ejemplo: puente de Cebú).
- Adquisición de Geotech.

Evolución de la cartera y los ingresos de Construcción (millones de euros)



Cifra de negocio de los países plataforma y sus zonas de influencia (%)



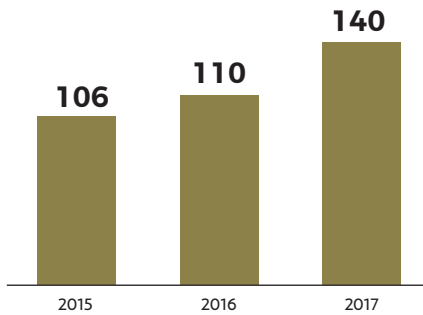


CONCESIONES

- Cierre del año con una cartera de 20 concesiones de transporte y movilidad, y sociales en 6 países. 90 % de la cartera en sectores transporte y movilidad.
- Crecimiento en ingresos de un 27,7 % marcado por la consolidación de la compra de la autopista de peaje AUVISA en España.
- Exitosa rotación de activos gracias a la venta de Ruta 160 en Chile con un precio de la transacción de 335 M€.
- Refinanciación del hospital de Vigo, Windsor Essex Parkway y cierre financiero del hospital de Toledo.
- Pipeline de 60 MM€ con numerosas oportunidades en análisis en los países plataforma.

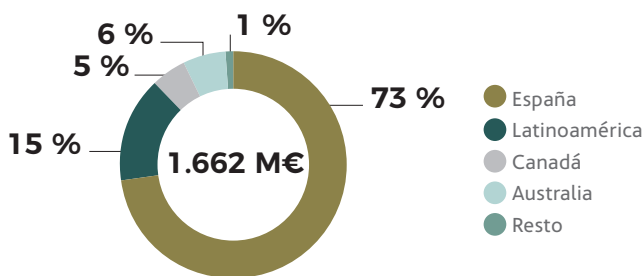
Ingresos de Concesiones

(millones de euros)



Capital invertido en concesiones hasta la fecha

(%)

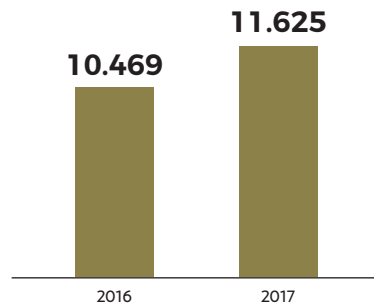




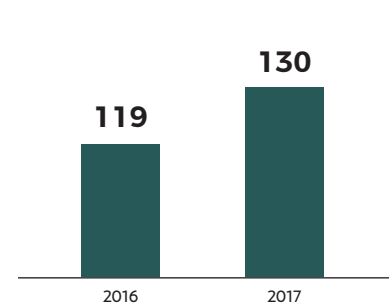
AGUA

- Incremento de la cartera de negocio gracias a la adjudicación del contrato de gestión integral del agua de Boca de Río en México y con la entrada en el mercado de agua canadiense con la planta de depuración North Shore.
- Entrega de importantes contratos EPC: desaladoras de Catar.
- Referente mundial con elevada cifra de negocio fuera de España (70 % de ingresos en mercados internacionales, sin considerar ATLL).
- Aumento de los ingresos por operaciones recurrentes.

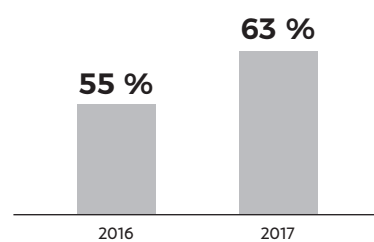
Cartera de Agua
(millones de euros)



EBITDA de Agua
(millones de euros)



Ingresos recurrentes
(% sobre ingresos totales de Agua)

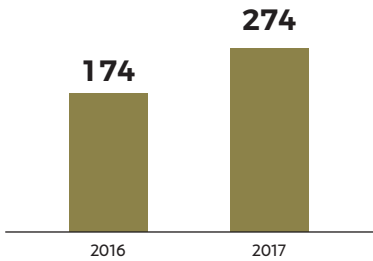




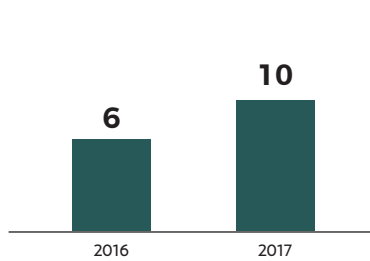
INDUSTRIAL

- Crecimiento en ingresos y EBITDA con una cartera consolidada en los países plataforma.
- Adjudicaciones importantes en 2017:
 - Lilyvale: Primer contrato de ACCIONA Industrial en Australia.
 - Parque Reynosa BOP en México.
 - Líneas de transmisión y distribución en Kenia.

Ingresos de Industrial
(millones de euros)



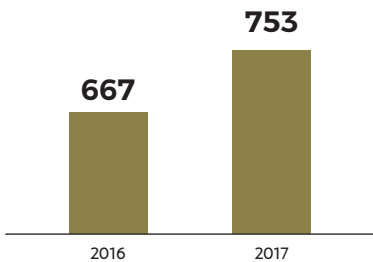
EBITDA de Industrial
(millones de euros)



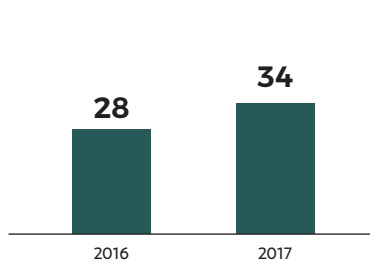
SERVICIOS

- Aumento de la cifra de negocio y rentabilidad debido al crecimiento de los negocios de handling y de Producción y Diseño en museos en Oriente Medio.
- Adquisición de Andes LATAM *Handling* en Chile.
- Desarrollo de áreas de con mayores márgenes:
 - Servicios aeroportuarios especializados, Salud y Movilidad.

Ingresos de Servicios
(millones de euros)



EBITDA de Servicios
(millones de euros)



ENTORNOS COMPETITIVOS

AUSTRALIA Y NUEVA ZELANDA

MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO*



TASA ANUAL MEDIA DE CRECIMIENTO PIB REAL 2017-2030

AUSTRALIA 2,3 %

NUEVA ZELANDA 2,2 %

AUSTRALIA

2013-2014 A 2019-2020 INVERSIÓN ESTIMADA EN INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE

50 MIL MILLONES AUD

NUEVA ZELANDA

GASTO PRONOSTICADO EN INFRAESTRUCTURAS ENTRE 2015 Y 2025

THIRTY YEAR NEW ZELAND INFRASTRUCTURE PLAN 2015
110 MIL MILLONES NZD

ENTORNO FAVORABLE PARA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA E INICIATIVAS PRIVADAS EN MODELO PPP'S

* The Economist Intelligence Unit – Australia

* OECD. New Zealand Economic Forecast summary. 2017

* Australian Government. 2016. Investment Opportunities in Australian Infrastructure

* National Infrastructure Unit. 2015. New Zealand Infrastructure Plans.



CANADÁ

MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO*

TASA ANUAL MEDIA CRECIMIENTO PIB REAL 2017-2030

1,9 %

INVESTING IN CANADA PLAN

180 MIL MILLONES CAD DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS EN LOS PRÓXIMOS 12 AÑOS, DESTINADOS A:

TRANSPORTE PÚBLICO, INFRAESTRUCTURAS SOSTENIBLES, INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURAS RURALES SITUADAS EN EL NORTE DEL PAÍS E INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE

1.250 MILLONES CAD A PROYECTOS PPP

OPORTUNIDADES EN EL DESARROLLO DE MODELOS PÚBLICO-PRIVADOS

* The Economist Intelligence Unit – Canada.

* Canada Government – Infrastructure Canada

CHILE

MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO*

TASA ANUAL MEDIA CRECIMIENTO PIB REAL 2017-2030

2,9 %

HASTA 2025, 5,5 % DE CRECIMIENTO INTERANUAL DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN E INFRAESTRUCTURAS

PLAN DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURAS

20 MIL MILLONES EUR DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS HASTA 2025

PROGRAMA NACIONAL DE INVERSIONES DE SALUD 2018-2022: CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS HOSPITALES Y MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA SANITARIA

OPORTUNIDADES DEL ENTORNO

- ESTABILIDAD DE LOS MARCOS REGULATORIOS E INSTITUCIONALES
- CLIMA INVERSOR POSITIVO
- ESTABILIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA

* The Economist Intelligence Unit – Chile

* Gobierno de Chile. Plan Director de Infraestructuras.

* Gobierno de Chile. Plan Nacional de Inversiones en salud.





ESPAÑA

MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO*

TASA ANUAL MEDIA CRECIMIENTO PIB REAL 2017-2030

▲ 1,4 %

SECTOR CONSTRUCCIÓN 2018-2020

▲ 3,5 %

INGENIERÍA CIVIL 2017-2018

▲ 1,2 %

8.487 MILLONES EUR

DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS PREVISTA EN LOS PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO PARA 2018 (+12,7 % VS 2017):

CARRETERAS: 2.078 M€

FERROCARRILES: 3.727 M€

PUERTOS: 807 M€

* The Economist Intelligence Unit – España

* Gobierno de España. Presupuestos generales del estado. 2018

* Itec, 2017, Euroconstruct



MÉXICO

MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO*

TASA ANUAL MEDIA CRECIMIENTO PIB REAL 2017-2030

▲ 2,8 %

PLAN NACIONAL DE INFRAESTRUCTURAS (PNI) 2014-2018

430 MIL MILLONES USD DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS Y 743 PROYECTOS ESPECÍFICOS

* The Economist Intelligence Unit – México

* Gobierno de México. Programa Nacional de Infraestructura 2014 - 2018



GULF COOPERATION COUNCIL (GCC)

MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO*

EN 2016, LOS SECTORES CONSTRUCCIÓN E INFRAESTRUCTURAS REGISTRAN INVERSIONES POR VALOR DE **74.705 MILLONES USD Y 21.213 MILLONES USD, RESPECTIVAMENTE**

GASTO EN INFRAESTRUCTURAS ESTIMADO HASTA 2019 ENTRE

288.000 Y 336.000 MILLONES USD

FACTORES MACROECONÓMICOS Y DEMOGRÁFICOS FAVORABLES, TURISMO EN AUMENTO, CELEBRACIÓN DE MACRO EVENTOS: EXPO 2020 (EMIRATOS ÁRABES UNIDOS) Y MUNDIAL DE FÚTBOL 2022 (CATAR)

* Middle East Concrete. 2016. GCC Construction Market Outlook

PROYECTOS EMBLEMÁTICOS



TERMINAL DEL NUEVO AEROPUERTO INTERNACIONAL DE MÉXICO

ACCIONA Infraestructuras, en consorcio con Grupo Carso, GIA, PRODEMEX, La Peninsular, ICA y FCC, construirá la terminal del nuevo aeropuerto de México DF, que ha sido diseñada por Norman Foster y Fernando Romero, y que se convertirá en un referente en sostenibilidad e innovación tecnológica.

- El edificio incluirá equipamiento de autoabastecimiento de energía y agua.
- Características específicas en la ejecución para obtener la certificación LEED Platinum (Leadership in Energy & Environmental Design).
- Los materiales y el diseño aprovecharán la luz natural y facilitarán la ventilación, reduciendo el consumo de energía.

Datos destacados

3.900 M€

INVERSIÓN

68 M

PASAJEROS/AÑO
SERVICIO PRESTADO

743.000 m²

SUPERFICIE DE LA TERMINAL



PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE KAWANA, AUSTRALIA

ACCIONA Agua, en colaboración con la empresa local Monadelphous, ha sido seleccionada por Unitywater para el diseño, construcción y operación de una planta de tratamiento de aguas residuales en el estado de Queensland, al noreste de Australia.

- Supone la ampliación de capacidad de tratamiento de la planta actual.
- Pionera en la utilización del Reactor de Biomasa de Lecho Móvil²⁴, que utiliza gas metano para la generación de electricidad, lo que contribuye a mejorar la sostenibilidad del proyecto.

Datos destacados

52 M€

INVERSIÓN

200.000 PERSONAS

CAPACIDAD DE TRATAMIENTO

**REACTOR DE BIOMASA
DE LECHO MÓVIL**

TRATAMIENTO PIONERO

(24) Moving Bed Biofilm Reactor –MBBR– por sus siglas en inglés.

SERVICIO DE HANDLING DEL AEROPUERTO DE SANTIAGO DE CHILE

ACCIONA, a través de su filial ACCIONA Airport Services, ha adquirido las actividades de *handling* de rampa en el aeropuerto de Santiago de Chile del grupo LATAM, integrados en la sociedad Andes Airport Services.



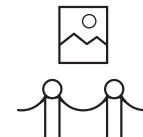
- Adquisición del 100 % de Andes Airport Services, que prestaba servicios al grupo LATAM.
- Con esta adquisición, ACCIONA Airport Services se convierte en el líder del mercado.

Datos destacados**> 60 %**CUOTA DE MERCADO
EN EL PAÍS**6 AEROPUERTOS**

OPERACIONES EN EL PAÍS

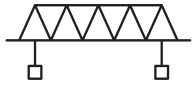
100 %ADQUISICIÓN DE
ANDES AIRPORT SERVICES**PABELLÓN DE ESPAÑA EN LA EXPO ASTANÁ 2017**

APD junto a Frade Arquitectos ha llevado a cabo el diseño y la ejecución del pabellón que representa a España en la Exposición Internacional de Astaná 2017 (Kazajstán). APD también será responsable de la ejecución museística de dos plantas del Pabellón Nacional de Kazajstán.



- Diseño y ejecución del Pabellón de España.
- Desarrollo técnico y ejecución del área expositiva del Pabellón de Emiratos Árabes Unidos.
- Ejecución expositiva de dos plantas del Pabellón de Kazajstán, país anfitrión y centro neurálgico del evento.

Datos destacados**868 m²**ÁREA PABELLÓN
ESPAÑA**1.000 m²**ÁREA EXPOSITIVA PABELLÓN
EAU**3.200 m²**ÁREA EXPOSITIVA PABELLÓN
KAZAJSTÁN



PUENTE DE CEBÚ, FILIPINAS

ACCIONA Infraestructuras se ha adjudicado el contrato para construir el nuevo puente entre Cebú y Córdova, en Filipinas, que será ejecutado por el consorcio Cebu Link Joint Venture (CLJV), en asociación con First Balfour Inc y D.M. Consunji, Inc.

- El puente unirá la Ciudad de Cebú con la isla de Mactan a través de Córdova.
- Aliviará la congestión del tráfico en los puentes existentes.

Datos destacados

400 M€
INVERSIÓN

2021
AÑO ESTIMADO DE
FINALIZACIÓN

8,2 Km
LONGITUD



GESTIÓN DEL CICLO INTEGRAL DEL AGUA DE BOCA DEL RÍO, MÉXICO

ACCIONA Agua se ha adjudicado el servicio de gestión integral de agua del municipio de Boca del Río, en la zona metropolitana de Veracruz. El contrato prevé la prestación de los servicios públicos de abastecimiento y distribución de agua potable, operación de la red de alcantarillado y tratamiento de las aguas residuales, y la gestión de los más de 50.000 clientes abonados al servicio.

- El objetivo del contrato es la mejora en el servicio de agua potable que reciben los usuarios:
 - Destaca la eficiencia técnica para reducir las elevadas pérdidas de agua y mejorar así el impacto ambiental.
- ACCIONA Agua invertirá en la concesión 100 millones de euros, de los que más de 80 millones se destinarán a la mejora de las infraestructuras hidráulicas.

Datos destacados

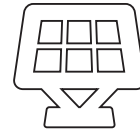
800 M€
INVERSIÓN

150.000
PERSONAS
POBLACIÓN ABASTECIDA

30 AÑOS
DURACIÓN DEL CONTRATO

PLANTA FOTOVOLTAICA DE LILYVALE, AUSTRALIA

ACCIONA Industrial y Gransolar (GRS), han sido seleccionadas para construir una de las plantas fotovoltaicas más grandes de Australia. El proyecto será ejecutado bajo un modelo EPC (Engineering, Procurement and Construction) para el desarrollador Fotowatio Renewable Ventures (FRV).



- Producción de energía limpia capaz de abastecer a más de 45.000 hogares.
- La finalización del proyecto está prevista para 2018.

Datos destacados**100 MWac**

POTENCIA

379.260MÓDULOS
FOTOVOLTAICOS**175.000**tn CO₂/AÑO
EMISIONES EVITADAS**DEPURADORA DE AGUAS RESIDUALES EN VANCOUVER, CANADÁ**

El contrato incluye el diseño, construcción y financiación de la nueva planta de Lion's Gate, que contará con instalaciones de tratamiento secundario y recuperación de energía.



- Construcción bajo estándares de Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental (LEED), incorporando soluciones de eficiencia energética y recuperación, conservación y reutilización del agua.
- El biogás generado a partir del tratamiento de las aguas residuales se utilizará para generar electricidad y hacer funcionar la planta.
- Sustituirá a una EDAR situada a dos kilómetros que será desmantelada y los terrenos devueltos a la Nación Squamish (tribu indígena de la región).

Datos destacados**370 M€**

INVERSIÓN

102 M LITROS/DÍACAPACIDAD DE
TRATAMIENTO**2º MAYOR
CONTRATO**

DE AGUA EN CANADÁ