

**ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
(GRUPO CONSOLIDADO)
INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2017**

ACCIONA presenta los resultados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) bajo una estructura corporativa compuesta por tres divisiones:

- Energía incluye el negocio eléctrico abarcando desde la construcción de parques eólicos a la generación, distribución y comercialización de las distintas fuentes de energía.
- Infraestructuras:
 - Construcción incluye las actividades de construcción, industrial e ingeniería así como las concesiones de transporte y de hospitales principalmente.
 - Agua incluye las actividades de construcción de plantas desaladoras, de tratamiento de aguas y potabilizadoras así como la gestión del ciclo integral del agua que incluye, entre otras, las actividades de captación y retorno al medio ambiente del agua. Además ACCIONA Agua opera concesiones de servicios que abarcan el ciclo integral del agua.
 - Servicios incluye las actividades *facility services*, *handling* aeroportuario, recogida y tratamiento de residuos y servicios logísticos, entre otros.
- Otras actividades incluye los negocios de Trasmediterránea, inmobiliario, Bestinver (gestora de fondos), bodegas así como otras participaciones.

A continuación se definen los Alternative Performance Measures, o APM utilizados recurrentemente y en este informe de gestión semestral por el Grupo Acciona:

EBITDA ó Resultado bruto de explotación: Se define como el “resultado de explotación antes de dotaciones y provisiones”, es decir, muestra el resultado operativo del Grupo. La compañía presenta el cálculo del EBITDA en la cuenta de resultados (ver Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del apartado 2. del Informe de Gestión). Se calcula tomando las siguientes partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada: “importe neto de la cifra de negocios”, “otros ingresos”, “variación de existencias de productos terminados y en curso”, “aprovisionamientos”, “gastos de personal” y “otros gastos de explotación”.

Deuda neta: Muestra la deuda contraída por el Grupo, pero en términos netos al descontar la tesorería y activos financieros similares. La reconciliación detallada viene desglosada en la sección Cashflow y Variación de Deuda Financiera Neta del Informe de Gestión. Se calcula tomando las siguientes partidas del balance de situación consolidado: “deuda con entidades de crédito y obligaciones no corrientes” y “deuda con entidades de crédito y obligaciones corrientes”, menos “efectivo y otros medios líquidos equivalentes” y “otros activos financieros corrientes”.

Deuda sin recurso: según se indica en la nota 18 de las cuentas anuales consolidadas, se corresponde con aquella deuda sin garantías corporativas, cuyo recurso se limita a los flujos y activos del deudor.

Deuda con recurso: aquella deuda con algún tipo de garantía corporativa.

Apalancamiento Financiero: Muestra la relación que existe entre el endeudamiento neto del Grupo y su patrimonio. Se calcula dividiendo las siguientes partidas: “deuda neta” (calculada como se explica anteriormente) entre “patrimonio neto”.

Cartera: Se define como la producción pendiente, es decir, importes contractuales o pedidos de clientes, detraídos los importes que ya hayan sido reconocidos como ingresos en la cuenta de resultados. Se calcula tomando como base los pedidos y contratos adjudicados al Grupo, descontando la parte realizada que esté contabilizada en la cuenta “importe neto de la cifra de negocios” y más / menos “otras variaciones” que se corresponden con ajustes por tipo de cambio, modificaciones sobre la contratación inicial, y otras modificaciones a realizar a la cartera adjudicada.

Inversión neta: Se define como la variación neta del periodo en el saldo de inmovilizado tangible, intangible, financiero y propiedades inmobiliarias, corregida por los siguientes conceptos:

- las dotaciones a la amortización y deterioros del periodo
- los resultados por enajenación de inmovilizado
- las variaciones causadas por fluctuación en el tipo de cambio

Tratándose de variaciones en el perímetro de consolidación, la inversión neta se define como la salida/entrada neta de recursos empleados/obtenidos en la adquisición/enajenación del activo neto.

Cash Flow Operativo: El Cash Flow Operativo representa la capacidad de los activos de generar recursos en términos de deuda neta. Se obtiene de la siguiente forma:

EBITDA más / menos la variación del capital circulante operativo menos el coste financiero neto más / menos los cobros/pagos por impuesto sobre las ganancias más retornos percibidos de las sociedades integradas por el método de puesta en equivalencia más / menos otros cobros/pagos distintos de aquellos incluidos en el Cash Flow Neto de Inversión y de aquellos que constituyen retribución a los accionistas.

Cash Flow Neto de Inversión: Se calcula sumando la Inversión neta más / menos la variación de saldos de proveedores de inversión.

BAI ordinario: Se define como el beneficio antes de impuestos sobre las ganancias excluidos los efectos contables de aquellos acontecimientos y decisiones adoptadas por la Dirección Corporativa que revisten carácter excepcional y que, por tanto, trascienden las decisiones operativas adoptadas por las Direcciones de las distintas Divisiones en el curso normal de sus negocios, y que se detallan en la nota información por segmentos.

La Dirección utiliza estos APMs en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento del Grupo y de sus filiales

La Dirección considera que estos APM proporcionan información financiera adicional que resulta útil y apropiada para evaluar el rendimiento del Grupo y de sus filiales así como para la toma de decisiones por parte de los usuarios de la información financiera.

Resumen Ejecutivo

Principales Hitos del periodo:

- ACCIONA generó unos ingresos de €7.254 millones lo que ha supuesto un crecimiento del 21,4% en comparación a 2016.
- El EBITDA ascendió a €1.275 millones durante 2017, un 7,0% por encima del generado en 2016. El año se ha caracterizado por una mayor aportación de Infraestructuras (+€106 millones) que ha compensado ampliamente el ligero descenso de la división de Energía (-€14 millones) y la menor contribución de Otras Actividades (-€7 millones).
- La división de Energía ha generado un EBITDA levemente inferior respecto al conseguido en 2016 (-1,9%) a pesar del mejor resultado del negocio de Generación (+2,5%). Esto se debe principalmente a la menor contribución del negocio de Llave en Mano a terceros, al decidir que la división se concentre exclusivamente en construcción de activos propios.
- El negocio de Generación en España aumentó un 9,7% su EBITDA gracias al mejor nivel de precios mayoristas, así como por los mayores ingresos regulados tras la revisión periódica, aunque este factor se vio mitigado en gran medida por el mecanismo de bandas regulatorias, las coberturas de mercado, y la menor producción.
- La Generación Internacional experimentó peores volúmenes, en parte debido a eventos de fuerza mayor, lo que se ha traducido en un menor EBITDA (-5,5%), a pesar de la nueva capacidad en operación.
- El EBITDA de Infraestructuras crece en todas sus líneas de negocio, y consolida el nivel de márgenes. El volumen de negocio en Construcción es excepcionalmente alto debido a la ejecución simultánea de cinco grandes proyectos.
- En Otras Actividades destaca la mayor contribución de Bestinver (+18,9%) que está cerca de los EBITDAs máximos históricos.
- En cuanto al esfuerzo inversor, la inversión bruta durante 2017 se situó en €20 millones que compara con €16m en el mismo periodo de 2016. Las principales líneas de negocio del Grupo fueron las que más invirtieron, €468 millones Energía, y €359 millones Infraestructuras, que incluye inversiones no recurrentes. El Cashflow Neto de Inversión se situó en €609 millones.
- La Deuda Neta asciende a €5.224 millones, un 1,8% superior a la de cierre 2016 destacando en este último trimestre la mejora de circulante y el cierre de la venta de la Ruta 160.
- Por otro lado, la salida de caja por gastos financieros se ha reducido un 23,0% consolidándose el modelo de financiación del grupo y mejorando marginalmente el coste de financiación, que pasa de 4,74% en 2016 a 3,77% a cierre 2017.

- El año 2017 ha sido muy activo en operaciones de M&A, destacando las operaciones de desinversión como el acuerdo para la venta de Trasmediterránea (cierre esperado para el primer semestre de 2018), la contribución de activos inmobiliarios a Testa Residencial y la venta de la concesión Ruta 160 que se ha liquidado en el cuarto trimestre de 2017.

Magnitudes Cuenta de Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 17	ene-dic 16	Var. %
Ventas	7.254	5.977	21,4%
EBITDA	1.275	1.192	7,0%
Resultado de explotación (EBIT)	720	988	-27,1%
Beneficio antes de impuestos ordinario (BAI)	382	312	22,3%
Beneficio antes de impuestos (BAI)	356	408	-12,6%
Beneficio neto atribuible	220	352	-37,5%

Magnitudes de Balance e Inversión

<i>(Millones de Euros)</i>	31-dic-17	31-dic-16	Var. %
Patrimonio neto	3.963	4.097	-3,3%
Deuda neta	5.224	5.131	1,8%

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 17	ene-dic 16	Var. %
Inversión Bruta	920	916	0,4%
Inversión Neta	719	852	-15,7%
Cashflow Neto de inversión	609	719	-15,3%

Magnitudes Operativas

	31-dic-17	31-dic-16	Var. %
Cartera de construcción (Millones de Euros)	6.768	8.140	-16,9%
Cartera de agua (Millones de Euros)	11.165	10.469	6,6%
Capacidad eólica instalada total (MW)	7.382	7.260	1,7%
Capacidad instalada total (MW)	9.022	8.913	1,2%
Producción total (GWh) (ene-dic)	20.431	20.830	-1,9%
Número medio de empleados	37.403	32.835	13,9%

Cuenta De Resultados Consolidada

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 17	ene-dic 16	Var. €m	Var. %
Cifra de Negocios	7.254	5.977	1.277	21,4%
Otros ingresos	613	555	59	10,6%
Variación de existencias p. terminados y en curso	29	8	21	247,4%
Valor Total de la Producción	7.896	6.541	1.356	20,7%
Aprovisionamientos	(1.976)	(1.595)	(381)	23,9%
Gastos de personal	(1.497)	(1.288)	(209)	16,3%
Otros gastos	(3.149)	(2.466)	(682)	27,7%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.275	1.192	82	7,0%
Dotación amortización	(633)	(547)	(86)	15,7%
Provisiones	(30)	(231)	201	87,1%
Deterioro del valor de los activos	(7)	(107)	101	93,7%
Resultados procedentes del inmovilizado	111	640	(528)	-82,6%
Otras ganancias o pérdidas	4	43	(39)	-91,2%
Resultado de Explotación (EBIT)	720	988	(268)	-27,1%
Resultado financiero neto	(322)	(671)	349	-52,1%
Diferencias de cambio (neto)	(10)	28	(38)	-135,7%
Variación provisiones inversiones financieras	(2)	(1)	(1)	-129,8%
Participación en rtdos de asociadas método participación	(70)	70	(139)	-199,9%
Rtdo variac instrumentos financieros valor razonable	39	(6)	45	n.a.
Resultado Antes de Impuestos Actividades Continuas (BAI)	356	408	(51)	-12,6%
Gastos por impuesto sobre las ganancias	(105)	(34)	(72)	211,8%
Resultado Actividades Continuas	251	374	(123)	-32,9%
Intereses minoritarios	(31)	(22)	(9)	-20,9%
Resultado Neto Atribuible	220	352	(132)	-37,5%

Para facilitar el análisis, se incluye a continuación una cuenta de pérdidas y ganancias simplificada en la que se separan los resultados ordinarios de los efectos excepcionales:

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 17			ene-dic 16			Var. Ordinario %
	Ordinario	Efectos Excep.	Total	Ordinario	Efectos Excep.	Total	
Cifra de Negocios	7.254	-	7.254	5.977	-	5.977	21,4%
Aprovisionamientos, gastos y otros ingresos	(5.979)	-	(5.979)	(4.786)	-	(4.786)	24,9%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.275	-	1.275	1.192	-	(1.192)	7,0%
Dotación amortización	(633)	-	(633)	(547)	-	(547)	15,7%
Provisiones, deterioros y otros	(37)	115	78	(43)	387	344	-14,5%
Resultado de Explotación (EBIT)	605	115	720	601	387	988	0,6%
Resultado financiero neto	(322)	0	(322)	(373)	(298)	(671)	-13,7%
Participación en rtdos de asociadas método participación	75	(145)	(70)	70	0	70	8,5%
Otros financieros	23	4	27	13	7	20	66,5%
Resultado Antes de Impuestos Actividades Continuadas (BAI)	382	-26	356	312	95	408	22,5%
Gastos por impuesto sobre las ganancias	(108)	3	(105)	-117	83	(34)	-7,4%
Resultado Actividades Continuadas	274	(23)	251	195	179	374	40,4%
Intereses minoritarios	(41)	10	(31)	(49)	27	(22)	-17,2%
Resultado Neto Atribuible	233	(13)	220	146	206	352	59,8%

Cifra de Negocios

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 17	ene-dic 16	Var. €m	Var. %
Energía	1.737	1.796	(59)	-3,3%
Infraestructuras	4.940	3.611	1.329	36,8%
Otras actividades	690	668	22	3,2%
Ajustes de Consolidación	(113)	(98)	(15)	-15,7%
TOTAL Cifra de Negocios	7.254	5.977	1.277	21,4%

La cifra de negocios consolidada ha aumentado un 21,4% situándose en €7.254 millones, debido principalmente al efecto combinado de los siguientes factores:

- Caída de los ingresos de Energía (-3,3%) como consecuencia principalmente de la desconsolidación de AWP (negocio de aerogeneradores) a partir del 1 de abril de 2016 a pesar de los mayores ingresos de generación (+4,6%)
- Aumento de la cifra de negocios de Infraestructuras un 36,8%
- Y ligero crecimiento de un 3,2% de Otras Actividades

Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

(Millones de Euros)	ene-dic 17	% EBITDA	ene-dic 16	% EBITDA	Var. €n	Var. %
Energía	726	57%	740	62%	(14)	-1,9%
Infraestructuras	426	33%	321	27%	106	33,0%
Otras actividades	124	10%	131	11%	(7)	-5,2%
Ajustes de Consolidación	(1)	1%	0	0%	(1)	n.a.
TOTAL EBITDA	1.275	100%	1.192	100,0%	84	7,0%
Margen (%)	17,6%		19,9%			-2,4pp

Nota: Contribuciones de EBITDA calculadas antes de ajustes de consolidación.

El EBITDA se ha incrementado un 7,0% situándose en €1.275 millones. Esta cifra se alcanza por el efecto combinado del crecimiento de Infraestructuras (+33,0%), que ha compensado ampliamente el ligero descenso de Energía (-1,9%) y la menor contribución de Otras Actividades (-5,2%).

Resultado Neto de Explotación (EBIT)

El Resultado Neto de Explotación se situó en €720 millones, un 27,1% inferior al obtenido en el mismo periodo de 2016. El resultado se debe principalmente a la contabilización el año pasado de resultados excepcionales por valor de €375 millones (principalmente por las plusvalías derivadas de la operación de AWP-Nordex).

Resultado Antes de Impuestos (BAI)

(Millones de Euros)	ene-dic 16	ene-dic 17	Var. €n	Var. %
Energía	134	107	(27)	25,1%
Infraestructuras	120	122	(2)	-1,9%
Otras actividades	127	85	42	48,9%
Ajustes de Consolidación	1	-3	4	n.a.
BAI ordinario	382	312	70	22,3%
Efectos Excepcionales	(26)	95	(121)	-126,7%
TOTAL BAI	356	408	(51)	-12,6%
Margen (%)	4,9%	6,8%		-1,9 pp

El BAI Ordinario crece un 22,3% situándose en €382 millones impulsado por el crecimiento del EBITDA y la caída de los gastos financieros.

Tras la incorporación de los resultados excepcionales derivados de la aportación de activos inmobiliarios a Testa Residencial, la plusvalía de Ruta 160 y el deterioro de la participación que ostenta el Grupo en Nordex, el BAI total alcanza los €356 millones, un -12,6% respecto al obtenido durante el año 2016.

Resultado Neto Atribuible

El resultado neto atribuible se situó en €220 millones, un 37,5% inferior al obtenido en el mismo periodo de 2016 destacando la mayor carga impositiva, ya que en 2016 gran parte de los efectos excepcionales generaban crédito fiscal. El resultado neto atribuible ordinario sin embargo asciende a €233 millones, lo que implica un crecimiento anual del 59,5%.

Balance De Situación Consolidado

(Millones de Euros)	31-dic-17	31-dic-16	Var. €m	Var. %
Inmovilizado material e inmaterial	8.393	9.974	(1.581)	-15,9%
Inmovilizado financiero	1.523	1.340	183	13,7%
Fondo de comercio	186	79	106	134,2%
Otros activos no corrientes	1.083	1.291	(208)	-16,1%
ACTIVOS NO CORRIENTES	11.184	12.684	(1.500)	-11,8%
Existencias	821	783	38	4,9%
Deudores	1.892	1.724	168	9,8%
Otros activos corrientes	298	250	48	19,1%
Otros activos financieros corrientes	247	211	36	16,9%
Efectivo y otros medios líquidos	1.273	1.428	(156)	-10,9%
Activos mantenidos para la venta	1.432	327	1.105	333,7%
ACTIVOS CORRIENTES	5.963	4.723	1.239	26,2%
TOTAL ACTIVO	17.147	17.408	(260)	-1,5%
Capital	57	57	-	0%
Reservas	3.486	3.437	49	1,4%
Resultado atribuible sociedad dominante	220	352	(132)	-37,5%
Valores propios	(3)	(14)	11	78,2%
PATRIMONIO ATRIBUIBLE	3.760	3.831	(71)	-1,9%
INTERESES MINORITARIOS	203	266	(63)	-30,9%
PATRIMONIO NETO	3.963	4.097	(134)	-3,4%
Deuda con entidades de crédito y obligaciones	5.272	5.602	(330)	-5,9%
Otros pasivos no corrientes	2.805	3.237	(432)	-15,4%
PASIVOS NO CORRIENTES	8.077	8.839	(762)	-9,4%
Deuda con entidades de crédito y obligaciones	1.472	1.169	304	26,0%
Acreedores comerciales	2.199	2.297	(98)	-4,3%
Otros pasivos corrientes	962	819	143	17,4%
Pasivos asociados a activos mantenidos para la venta	474	186	287	154,4%
PASIVOS CORRIENTES	5.107	4.471	636	14,2%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	17.147	17.408	(260)	-1,5%

(Millones de Euros)	ene-dic 17	ene-dic 16	Var.	Var. (%)
EBITDA	1.275	1.192	83	7,0%
Financieros	(254)	(330)	76	23,0
Variación de circulante	(343)	162	(505)	n.a.
Otros Explotación	(251)	(244)	(7)	-2,9%
Cashflow operativo	427	780	(353)	-45,3%
Inversiones brutas ordinarias	(920)	(916)	(4)	-0,4%
Desinversiones	201	64	137	n.a.
Otros Flujos de inversión	110	133	(23)	-17,3%
Cashflow neto de inversión	(609)	(719)	110	15,3%
Autocartera	(6)	-	(6)	n.a.
Deuda por derivados	25	(12)	37	n.a.
Deuda por diferencia de cambio	105	(81)	186	n.a.
Dividendo	(165)	(143)	(22)	-15,4%
Cambio de perímetro y otros incl. .convertible	130	203	(73)	-36,0%
Cashflow de financiación y otros	89	(33)	122	369,7%
Variación en deuda neta Reduc. / (Incr.)	(93)	28	(121)	432,1%

Patrimonio Atribuible

El patrimonio atribuible de ACCIONA a 31 de diciembre de 2017 se sitúa en €3.760 millones, un 1,9% inferior al del mismo periodo de 2016.

Deuda Financiera Neta

	31-dic-17		31-dic-16		Var. €m	Var. %
	Importe	% Total	Importe	% Total		
Deuda financiera sin recurso	1.889	28%	2.254	33%	(365)	-16,2%
Deuda financiera con recurso	4.855	72%	4.517	67%	338	7,5%
Deuda financiera (*)	6.744	100%	6.771	100%	(27)	-0,4%
Efectivo + Activos Financieros Corrientes	(1.520)		(1.640)		(120)	-7,3%
Deuda financiera neta	5.224		5.131		93	1,8%

* La deuda financiera incluye obligaciones y bonos.

La deuda financiera neta a 31 diciembre 2017 ascendió a €5.224 millones, 1,8% superior a la de diciembre de 2016. El movimiento en la deuda neta responde principalmente a la combinación de los siguientes factores:

- El Cashflow Operativo que se situó en €427 millones. Este número se ha visto afectado por

- La mejora en EBITDA de €3 millones
- La inversión en circulante frente a la caja recibida el año anterior (-€343 millones vs +€162 millones en 2016) que ha afectado negativamente. Una parte importante de esta variación se debe al cobro en 2016 de anticipos por proyectos de Construcción que han sido consumidos en parte durante 2017
- El efecto positivo de la reducción en la salida de caja por gastos financieros hasta los -€254 millones (€76 millones menos que en 2016)
- El Cashflow Neto de Inversión de -€609 millones, incluyendo algunas inversiones no recurrentes en Infraestructuras y Energía
- El efecto positivo de las diferencias de cambio (-€81 millones en 2016 frente a +€105 millones en 2017)

La evolución del apalancamiento financiero ha sido la siguiente:

(Millones de Euros)	31-dic-17	31-dic-16
Apalancamiento (DFN/Patrimonio Neto) (%)	132%	125%

Inversiones

(Millones de Euros)	ene-dic 17	ene-dic 16	Var. (€m)	Var. (%)
Energía	468	489	(21)	-4,3%
Infraestructuras	359	358	1	0,3%
Construcción e Industrial	278	205	74	36,0%
Concesiones	25	19	6	31,8%
Agua	38	107	(69)	-64,2%
Servicios	18	28	(10)	-34,3%
Otras actividades	93	69	24	34,3%
Total inversiones Brutas	920	916	4	0,4%
Desinversiones	(201)	(64)	(137)	-215,2%
Total Inversiones Netas	719	852	(134)	-15,7%

La inversión bruta de los distintos negocios de ACCIONA durante 2017 ha ascendido a €920 millones.

Energía e Infraestructuras concentran el mayor esfuerzo inversor. Energía invirtió €468 millones asociado entre otros a últimos pagos de proyectos ya en operación, la construcción de nueva capacidad eólica en México, Australia y Chile y la adquisición del 50% adicional de un parque eólico en Canadá. Infraestructuras realizó inversiones por valor de €359 millones, destacando la operación de adquisición de Geotech (€139 millones).

En el capítulo de desinversiones se incluyen la venta de un activo Inmobiliario y de la concesión de la Ruta 160 (la deuda ya estaba clasificada como mantenida para la venta). La inversión neta ha ascendido por tanto a €719 millones. En términos de salida de caja, el Cashflow Neto de Inversión se situó en €609 millones.

Resultados Por Divisiones

Energía

(Millones de Euros)	ene-dic 16	ene-dic 16	Var. €m	Var. %
Generación	1.324	1.266	58	4,6%
Nacional	823	765	58	7,6%
Internacional	501	501	-	0%
No generación	758	880	(122)	-13,9%
Ajustes de consolidación y otros	(345)	-350	6	1,6%
Cifra de negocios	1.737	1.796	(59)	-3,3%
Generación	802	782	20	2,5%
Nacional	452	412	40	9,7%
Internacional	350	370	(20)	-5,5%
No generación	(32)	27	(59)	-219,1%
Ajustes de consolidación y otros	(44)	-70	25	36,5%
EBITDA	726	740	(14)	-1,9%
Margen (%)	41,8%	41,2%		
BAI	134	107	27	25,1%
Margen (%)	7,7%	6,0%		

La cifra de negocios de ACCIONA Energía disminuyó un 3,3% respecto a 2016, situándose en €1.737 millones. El EBITDA cayó levemente hasta los €726 millones (-1,9%).

El EBITDA de Generación creció un 2,5% hasta alcanzar los €802 millones.

El negocio de Generación en España creció gracias al mejor nivel de precios mayoristas (€52,24/MWh vs €39,67/MWh en 2016) y a los mayores ingresos regulados tras la revisión periódica de principio de año, aunque este factor se vio mitigado por el mecanismo de bandas regulatorias (-€25 millones), las coberturas de mercado, y la menor producción.

El EBITDA de Generación Internacional descendió el 5,5% por la bajada en producción, en parte asociada a eventos de fuerza mayor (México y USA), aunque este efecto se vio en parte compensado por la nueva capacidad en operación.

La contribución al EBITDA de los negocios de No Generación disminuyó principalmente debido a la reducción del negocio de proyectos de llave en mano y a la desconsolidación de AWP.

El BAI de la división se situó en €134 millones, lo que supone un incremento del 25,1% con respecto al mismo periodo de 2016.

En los últimos 12 meses la capacidad instalada consolidada aumentó en 148MW, debido al incremento de la capacidad internacional instalada y a la disminución de 37MW de eólico nacional (repotenciación de un parque eólico) y de 12MW hidráulicos en España (fin de la concesión). En internacional se han incorporado 84MW eólicos en México, 75MW eólicos en India y 38MW eólicos en Canadá.

A nivel operativo, la producción consolidada ascendió a 16.929GWh, un 2,4% por debajo de la reportada en 2016, debido a la bajada de la producción hidráulica y eólica en España, y a pesar de la nueva capacidad internacional en operación.

Desglose de Capacidad Instalada y Producción por Tecnología

31-dic-17	Totales		Consolidados		Netos	
	MW instalados	GWh producidos	MW instalados	GWh producidos	MW instalados	GWh producidos
España	5.901	12.529	4.623	9.749	5.229	11.054
Eólico	4.710	9.850	3.433	7.069	4.042	8.392
Hidráulico	876	1.804	876	1.804	876	1.804
Solar Termoeléctrica	250	457	250	457	250	457
Solar Fotovoltaica	3	4	3	4	3	3
Biomasa	61	414	61	414	59	397
Internacional	3.122	7.901	2.874	7.180	2.055	4.923
Eólico	2.671	7.208	2.469	6.584	1.711	4.456
EEUU	721	2.115	646	1.868	467	1.365
México	641	1.835	641	1.835	445	1.191
Australia	303	889	239	727	180	539
Italia	156	252	156	252	104	168
Sudáfrica	138	370	138	370	51	135
India	164	304	164	304	135	232
Portugal	120	290	120	290	75	178
Canadá	181	467	141	304	94	203
Polonia	101	210	101	210	67	140
Costa Rica	50	225	50	225	32	146
Chile	45	120	45	120	30	80
Croacia	30	78	30	78	20	52
Hungría	24	53	-	-	12	26
Solar Fotovoltaica	386	572	341	476	301	387
Chile	246	270	246	270	246	270
Sudáfrica	94	207	94	207	35	76
Portugal	46	96	-	-	20	42
Solar Termoeléctrica (EE.UU.)	64	121	64	121	43	80
Total Eólico	7.382	17.058	5.902	13.653	5.753	12.848
Total otras tecnologías	1.640	3.373	1.595	3.277	1.531	3.130
Total Energía	9.022	20.431	7.497	16.929	7.284	15.977

Infraestructuras

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 17	ene-dic 16	Var. €m	Var. %
Construcción	3.131	1.983	1.148	57,9%
Industrial	274	174	100	57,4%
Concesiones	140	110	30	27,7%
Agua	682	708	(26)	-3,7%
Servicios	753	677	76	11,2%
Ajustes de consolidación	(39)	-41	2	4,9%
Cifra de Negocios	4.940	3.611	1.329	36,8%
Construcción	197	116	81	70,4%
Industrial	10	6	4	60,4%
Concesiones	56	52	4	6,7%
Agua	130	119	11	9,2%
Servicios	34	28	6	22,6%
EBITDA	426	321	106	33%
<i>Margen (%)</i>	8,6%	8,9%		
BAI	120	122	(2)	-1,9%
<i>Margen (%)</i>	2,4%	3,4%		

La cifra de negocios creció en ambos negocios y alcanzó los €3.131 millones en Construcción (+57,9%) y €274 millones en Industrial (+57,4%).

El EBITDA se situó en €207 millones gracias al incremento de obras en curso, así como al crecimiento de proyectos de construcción más intensivos en capital y por tanto con mayor margen a nivel EBITDA. Hay que destacar que este alto nivel de Ingresos y EBITDA es excepcionalmente alto, ya que coinciden grandes proyectos en ejecución que además son más intensivos en inversiones.

Cartera de Construcción e Industrial

(Millones de Euros)	31-dic-17	31-dic-16	% Var.	Peso (%)
Construcción	6.287	7.527	-16,5%	33%
Industrial	481	613	-21,5%	3%
Agua	11.165	10.469	6,6%	59%
Servicios	898	783	14,7%	5%
TOTAL	18.831	19.392	-2,9%	100%

A. Construcción e Industrial

(Millones de Euros)	ene-dic 17	ene-dic 16	Var. €n	Var. %
Construcción	3.131	1.983	1.148	57,9%
Industrial	274	174	100	57,4%
Cifra de Negocios	3.404	2.157	1.247	57,8%
Construcción	197	116	81	70,4%
Margen (%)	6,3%	5,8%		
Industrial	10	6	4	60,4%
Margen (%)	3,5%	3,5%		
EBITDA	207	122	85	69,9%
Margen (%)	6,1%	5,6%		
BAI	57	56	1	1,9%
Margen (%)	1,7%	2,6%		

La cifra de negocios creció en ambos negocios y alcanzó los €3.131 millones en Construcción (+57,9%) y €274 millones en Industrial (+57,4%).

El EBITDA se situó en €207 millones gracias al incremento de obras en curso, así como al crecimiento de proyectos de construcción más intensivos en capital y por tanto con mayor margen a nivel EBITDA. Hay que destacar que este alto nivel de Ingresos y EBITDA es excepcionalmente alto, ya que coinciden grandes proyectos en ejecución que además son más intensivos en inversiones.

Cartera de Construcción e Industrial

A 31 de diciembre de 2017 la cartera ascendía a €6.768 millones, un 16,9% inferior a la registrada en 2016.

Destaca la significativa adjudicación para la construcción de la terminal del nuevo aeropuerto internacional de la Ciudad de México así como los nuevos proyectos de construcción entre los que cabe resaltar Cebu Bridge en Filipinas, la carretera Panamericana en Panamá y el Hospital Marga Marga en Chile.

En cuanto a ACCIONA-Geotech, se ha adjudicado a mediados de 2017 el contrato de modernización de la Ballarat Rail Line en Australia contribuyendo a la cartera de construcción.

(Millones de Euros)	31-dic-17	31-dic-16	% Var.	Peso (%)
Total Nacional	1.247	1.417	-12,0%	18%
Total Internacional	5.521	6.723	-17,9%	82%
Latam	2.151	2.710	-20,6%	32%
EMEA (España no incl..)	1.738	2.407	-27,8%	26%
Australia y Sudeste asiático	1.026	1.146	-10,5%	15%
América del Norte	606	459	32,1%	9%
TOTAL	6.768	8.140	-16,9%	100%

B. Concesiones

(Millones de Euros)	ene-dic 17	ene-dic 16	Var. €m	Var. %
Cifra de Negocios	140	110	30	27,7%
EBITDA	56	52	4	6,7%
<i>Margen (%)</i>	39,6%	47,4%		
BAI	10	13	(3)	-20,3%
<i>Margen (%)</i>	7,3%	11,7%		

Concesiones incrementa la cifra de negocios un 27,7% hasta los €140 millones y el EBITDA hasta los €56 millones.

La actividad concesional tiene un valor en libros de €1.211 millones (€368 millones “equity” y €844¹ millones de deuda neta) y cuenta con un portfolio de 20 concesiones.

El anexo V muestra el detalle del portfolio de concesiones a 31 de diciembre de 2017.

¹Incluye la parte proporcional de la deuda de las concesiones contabilizadas por el método de puesta en equivalencia (€568 millones)

C. Agua

(Millones de Euros)	ene-dic 16	ene-dic 17	Var. €m	Var. %
Cifra de Negocios	682	708	(26)	-3,7%
EBITDA	130	119	11	9,2%
<i>Margen (%)</i>	19,1%	16,8%		
BAI	38	38	-	1,1%
<i>Margen (%)</i>	5,6%	5,4%		

La cifra de negocios de Agua bajó un 3,7% pero el EBITDA creció un 9,2% hasta los €130 millones, fundamentalmente por el incremento de la actividad de O&M donde los márgenes son más elevados.

Cartera de Agua

La cartera de Agua a diciembre de 2017 ascendía a €11.165 millones, incrementándose 6,6% respecto a 2016. Entre las nuevas adjudicaciones destaca la construcción de las Plantas de Tratamiento de Agua en Canadá y Panamá, así como la gestión del servicio integral de Boca de Rio en México.

(Millones de euros)	31-Dec-17	31-Dec-16	% Var	Peso (%)
D&C	537	555	-3,3%	5%
O&M	2.769	2.117	30,8%	25%
ATLL	7.858	7.796	0,8%	70%
TOTAL	11.165	10.469	6,6%	100%

(Millones de euros)	31-Dec-17	31-Dec-16	% Var	Peso (%)
España	9.194	9.141	0,6%	82%
Internacional	1.970	1.328	48,4%	18%
TOTAL	11.165	10.469	6,6%	100%

El anexo V muestra el detalle del portfolio de concesiones de agua reguladas por CINIIF12 a 31 de diciembre de 2017.

D. Servicios

(Millones de Euros)	ene-dic 17	ene-dic 16	Var. €m	Var. %
Cifra de Negocios	753	677	76	11,2%
EBITDA	34	28	6	22,6%
<i>Margen (%)</i>	4,6%	4,1%		
BAI	14	15	(1)	-8,5%
<i>Margen (%)</i>	1,8%	2,2%		

La división mostró un incremento de ingresos del 11,2% hasta los €753 millones, y del 22,6% en el EBITDA que se situó en €34 millones debido principalmente al mayor volumen de negocio en aeropuertos.

Otras actividades

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 17	ene-dic 16	Var. €m	Var. %
Trasmediterránea	426	431	(5)	-1,2%
Inmobiliaria	113	105	8	7,7%
Bestinver	106	85	21	24,9%
Corp. y otros	45	48	(2)	-5,0%
Cifra de Negocios	690	668	22	3,2%
Trasmediterránea	45	61	-16	-26,0%
<i>Margen (%)</i>	10,5%	14,1%		
Inmobiliaria	12	14	(2)	-13,3%
<i>Margen (%)</i>	10,8%	13,4%		
Bestinver	70	59	11	18,9%
<i>Margen (%)</i>	66,1%	69,4%		
Corp. y otros	-3	-3	-	-9,6%
EBITDA	124	131	(7)	-5,2%
BAI	127	85	42	48,9%
<i>Margen (%)</i>	18,4%	12,8%		

Durante 2017 la división de Otras Actividades, que incluye Trasmediterránea, Inmobiliaria, Bestinver, y otros, mostró unos ingresos de €690 millones, subiendo un 3,2% respecto al mismo periodo de 2016.

El EBITDA se redujo hasta los €124 millones (-5,2%), principalmente por los resultados de Trasmediterránea a pesar de la mayor aportación de Bestinver.

Trasmediterránea:

Trasmediterránea mantiene casi plano su nivel de ingresos (-1,2%), con incrementos en pasajeros, vehículos y metros lineales. Redujo su EBITDA hasta los €45 millones, debido al incremento de los costes de combustible derivado de la subida de precios del petróleo.

	ene-dic 17	ene-dic 16	Var. (%)
Nº Pasajeros	2.547.566	2.508.535	1,6%
Metros lineales de carga atendida	6.057.793	5.780.966	4,8%
Vehículos	612.046	575.991	6,3%

Inmobiliaria:

La cifra de negocios creció un 7,7% debido a la política de rotación de activos (terrenos).

El EBITDA sin embargo se redujo un 13,3% principalmente por la desconsolidación de activos tras la ejecución de desinversiones y por el foco en desarrollo inmobiliario.

Bestinver:

Bestinver alcanzó un total de €6.058 millones bajo gestión a 31 de diciembre de 2017 y mejoró su EBITDA, que ascendió a €70 millones (+18,9%) principalmente como resultado de un patrimonio medio gestionado superior al del mismo periodo de 2016.

HECHOS RELEVANTES, DIVIDENDO Y ACCIÓN

Hechos Relevantes del periodo

- **16 de enero de 2017: ACCIONA informa de la oferta de recompra de las obligaciones convertibles de la Sociedad de hasta un máximo de €108,4m**
 - ACCIONA anuncia su intención de recomprar hasta €108,4m de valor nominal total de sus Obligaciones, que representan el total de las Obligaciones en circulación que la Sociedad no tiene en cartera
 - Está previsto que la Recompra concluya el 19 de enero de 2017 tras el cierre del mercado, reservándose la Sociedad la facultad de concluir o prorrogar en cualquier momento, a su entera discreción, la Recompra

- **19 de enero de 2017: ACCIONA informa de los términos y condiciones definitivos de la recompra de obligaciones convertibles**
 - Los términos y condiciones definitivos de la Recompra son los siguientes:
 - El importe nominal conjunto de las Obligaciones objeto de la Recompra ascenderán a €91.600.000
 - El importe a pagar por cada Obligación será el 134,80% de su importe nominal, lo que representa una contraprestación total aproximada de €123,48m por la Recompra en su conjunto
 - La Sociedad ha aceptado todas las ofertas de venta de las Obligaciones 2014
 - Dado que tras la ejecución de la Recompra quedarán en circulación menos del 15% del importe nominal total de las Obligaciones emitidas originalmente, la Sociedad podrá ejercitar su opción de amortización anticipada sobre todas las Obligaciones remanentes por su importe nominal más los intereses devengados y no pagados, sujeto a la decisión de su Consejo de Administración

- **8 de marzo de 2017: Transacción ACCIONA Construcción Australia-Geotech Group**
 - ACCIONA Construcción S.A ha adquirido de forma indirecta a través de ACCIONA Geotech Holding Pty Ltd el 82,4% de la sociedad Geotech Holdings Pty Ltd, cabecera del grupo constructor australiano Geotech por AUD197m (sujeto a posibles ajustes de circulante, deuda neta e inversión) y la cesión a favor de ACCIONA Australia de tres proyectos que se encuentran actualmente en fase de licitación. La operación supone un valor de empresa de Geotech de AUD262m y el compromiso de que ACCIONA Australia sea el vehículo de licitación de proyectos futuros de obra civil en Australia y Nueva Zelanda

- **6 de abril de 2017: Convocatoria y acuerdos de Junta y Asambleas Generales**
 - El 6 de abril de 2017, la compañía remitió a la CNMV la convocatoria de la Junta General Ordinaria de Accionistas para el día 17 de mayo de 2017 en primera convocatoria o el 18 de mayo de 2017 en segunda, así como la propuesta de acuerdos

- **28 de abril de 2017: Contratos de liquidez y contrapartida**
 - El 28 de abril de 2017, la Sociedad informa de la suspensión temporal del Contrato de Liquidez suscrito con *Bestinver Sociedad de Valores* para la gestión de su autocartera, para habilitar la compra por ACCIONA S.A. de 300.000 acciones de ACCIONA S.A. que representan un 0,523% del capital social, las cuales serán destinadas a cubrir el 4,5% de saldo que queda pendiente de las Obligaciones Senior Convertibles en Acciones, tras las recompras directas y las realizadas los días 17, 18 y 19 de enero de 2017

- **28 de abril de 2017: Contratos de liquidez y contrapartida**
 - El 28 de abril de 2017, ACCIONA adquirió, a través de una operación en bloque, un paquete total de 221.357 acciones propias, representativas de un 0,386% del capital social a un precio unitario de €74,70. Tras la operación, la sociedad informa de la reanudación de las operaciones bajo el Contrato de liquidez suscrito el 3 de julio de 2015 con *Bestinver Sociedad de Valores S.A.* para la gestión de su autocartera

- **18 de mayo de 2017: Acuerdos de la Junta General Ordinaria de Accionistas**
 - El 18 de mayo de 2017, la Junta General de Accionistas adoptó, entre otros, los siguientes acuerdos:
 - Aprobar las cuentas anuales individuales de ACCIONA S.A. correspondientes al ejercicio social de 2016, así como las cuentas anuales consolidadas de 2016 del grupo de sociedades del que ACCIONA S.A. es sociedad dominante
 - Nombrar a *KPMG Auditores S.L.* como auditor de cuentas de ACCIONA S.A. y de su grupo consolidado por un periodo de tres años
 - Reelegir a Don Jerónimo Gerard Rivero como Consejero Independiente y nombrar a Doña Karen Christiana Figueres Olsen como Consejera Independiente
 - Autorizar la adquisición de acciones de ACCIONA S.A. por la propia sociedad y por sociedades de su grupo, con respeto de los límites y requisitos legales y de las condiciones fijadas, dejando sin efecto, en la cuantía no utilizada, la autorización aprobada a tal fin por la Junta General Ordinaria de accionistas de 24 de mayo de 2012
 - Aprobar la Política de Remuneraciones de los Consejeros de ACCIONA S.A. para los ejercicios 2018, 2019 y 2020. Asimismo, facultar al Consejo de Administración para que interprete, desarrolle, formalice y ejecute este acuerdo
 - Aumentar el número máximo de acciones disponibles para el Plan de Entrega de Acciones y Performance Shares 2014-2019 en 100.000 acciones, sin perjuicio de posteriores aumentos si así lo propone el Consejo de Administración y lo aprueba la Junta General de Accionistas
 - Aprobar, con carácter consultivo, el Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros correspondiente al ejercicio 2016
 - Aprobar la Memoria de Sostenibilidad 2016

- **10 de julio de 2017: La Sociedad informa de la finalización del contrato de liquidez suscrito el 2 de julio de 2015**
 - ACCIONA informa que ha procedido a la cancelación del contrato de liquidez que tenía suscrito con *Bestinver Sociedad de Valores, S.A* con motivo de la entrada en vigor, con fecha 11 de julio de 2017, de la Circular 1/2017, de 10 de mayo, de la CNMV sobre los contratos de liquidez

- **10 de julio de 2017: ACCIONA informa de la suscripción de un nuevo contrato de liquidez conforme a la Circular 1/2017 de la CNMV**

- ACCIONA informa que ha suscrito un contrato de liquidez con Bestinver Sociedad de Valores, S.A. para la gestión de su autocartera
- El Contrato tendrá una duración de doce meses, prorrogable tácitamente por igual período

- **27 de julio de 2017: ACCIONA informa del acuerdo alcanzado con Testa Residencial para la aportación de activos inmobiliarios**
- ACCIONA a través de su filial ACCIONA Real Estate, S.A.U. ha suscrito un acuerdo para aportar su negocio de patrimonio inmobiliario residencial valorado en €336m a la sociedad Testa Residencial SOCIMI, S.A. Como contraprestación, ARE recibirá acciones equivalentes al 21% del capital de Testa que se emitirán a través de un aumento de capital

- **1 de agosto de 2017: ACCIONA informa de la amortización anticipada sobre las Obligaciones Convertibles que quedan en circulación**
- ACCIONA informa que quedan en circulación menos del 15% del importe nominal total de las Obligaciones emitidas originalmente
- La Sociedad ha decidido ejercitar su opción de amortización anticipada sobre todas las Obligaciones remanentes en este momento por su importe nominal más los intereses devengados y no pagados hasta la fecha de amortización (exclusive) con arreglo a lo previsto en los términos y condiciones de las Obligaciones, y amortizar y cancelar totalmente la emisión.

- **11 de agosto de 2017: ACCIONA informa de la suscripción de un acuerdo para la transmisión de la concesión de la autopista chilena, Ruta 160**
- La Sociedad a través de sus filiales ACCIONA Concesiones Chile limitada y ACCIONA Construcción, S.A., han suscrito un acuerdo para la venta del 100% de las acciones de Ruta 160 en favor de Globalvía. El precio de la transacción asciende a €335m, de los cuales €17m corresponden a la subrogación de deuda financiera y €33m al valor de mercado de los derivados financieros asociados a la deuda

- **25 de octubre de 2017: ACCIONA informa de la transmisión de su participación en Trasmediterránea**
- ACCIONA ha alcanzado un acuerdo con Grupo Naviera Armas para la venta de su participación (92,71%) en Trasmediterránea, que reconoce un *enterprise value* por el 100% de Trasmediterránea de entre €419m y €436m, en función del grado de cumplimiento del *earn out* comprometido por el Comprador. El precio de venta de las acciones propiedad de la Sociedad es de €260,4m, de los que €30,4m han quedado aplazados sin estar sujeto el pago a ninguna condición. Adicionalmente, el Comprador ha asumido el repago de una deuda de Trasmediterránea con otras sociedades del Grupo Acciona por €127,3m. La operación se encuentra sujeta a condición suspensiva.

- **14 de diciembre de 2017: ACCIONA informa de la modificación del reglamento del Plan 2014 de Entrega de Acciones y Performance Shares**
- El Consejo de administración de ACCIONA ha aprobado la modificación del reglamento del Plan 2017 de Entrega de Acciones y Performance Shares a la dirección de ACCIONA y de su grupo.
- Las modificaciones del reglamento del Plan consisten en:

a) Respetto a los Consejeros Ejecutivos:

- Diferimiento de al menos 1 año en la entrega del 20% de las acciones que tengan derecho a recibir, condicionado asimismo su entrega a que no se ponga de manifiesto una reformulación material de los estados financieros consolidados del Grupo ACCIONA.
- Posibilidad de reclamar bajo determinados supuestos y durante los 3 años siguientes a la fecha en que se haya efectuado la entrega de acciones la devolución del importe equivalente (“claw-back”)
- Fecha de entrega: El que concretamente determine el Consejo de Administración con posterioridad a la celebración de la Junta General Ordinaria de Accionistas.
- Se adecua el régimen fiscal de aplicación a los Consejeros Ejecutivos al previsto para el resto de los beneficiarios del reglamento del Plan
- La retribución podrá sustituirse a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, en entrega de acciones o diferentes Instrumentos Alternativos previstos por el reglamento del Plan

b) Respetto a los Beneficiarios distintos de los Consejeros Ejecutivos:

- Prolongar la duración del Plan dos años adicionales (esto es, hasta el año 2021, incluido) en los términos y condiciones previstos en el reglamento del Plan.
 - Se prevé la posibilidad de hacer una asignación y entrega extraordinaria de acciones de ACCIONA en períodos plurianuales (de un mínimo de tres años) a uno o varios de los Directivos Beneficiarios (distintos de los Consejeros Ejecutivos) por la consecución de resultados extraordinarios.
 - La retribución podrá sustituirse a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, en entrega de acciones o diferentes Instrumentos Alternativos previstos por el reglamento del Plan.
- **18 de diciembre de 2017: ACCIONA informa de la suspensión temporal del Contrato de Liquidez**
- ACCIONA informa de la suspensión temporal del Contrato de liquidez suscrito con fecha 10 de julio de 2017 con Bestinver Sociedad de Valores, S.A., para la gestión de su autocartera para habilitar la compra por Acciona, SA de hasta 90.000 acciones de Acciona, S.A. representativas de un 0,157% del capital social a través de dos operaciones en bloque, acciones que serán destinadas a la ejecución del Plan de Entrega de Acciones y de Performance Shares
- **18 de diciembre de 2017: ACCIONA informa de la reanudación de operaciones al amparo del Contrato de Liquidez suscrito tras las operaciones en bloque.**
- ACCIONA ha adquirido, a través de dos operaciones en bloque, un paquete total de 90.000 acciones propias de la compañía, representativas de un 0,157% del capital social a un precio de 70,71€ por acción. Asimismo, y una vez finalizada las operaciones comunicadas, la Sociedad informa de la reanudación de la operativa al amparo del Contrato de liquidez suscrito con fecha 10 de julio de 2017 con Bestinver Sociedad de Valores, S.A., para la gestión de su autocartera

Con posterioridad al 31 de diciembre del ejercicio 2017, ACCIONA ha publicado los siguientes hechos relevantes:

- **26 de enero de 2018: La Sociedad comunica la reorganización interna llevada a cabo por uno de los accionistas de referencia y la subsistencia del Pacto Parasocial de Estabilidad**
 - El Grupo familiar de D. José María Entrecanales de Azcarate, con la finalidad de racionalizar la gestión y dirección de su participación, actualizando y simplificando su estructura de gobierno, ha llevado a cabo una reorganización interna en virtud de la cual La Verdosa SL ha devenido titular directa del 5,31% de ACCIONA.
 - Los términos del mencionado Pacto Parasocial de Estabilidad, al que esta adherido La Verdosa, SL, no se han modificado, manteniendo cada uno de sus firmantes plena libertad de voto sin que, por tanto, exista concertación alguna en cuanto a la gestión de ACCIONA.

- **9 de febrero de 2018: ACCIONA informa sobre la noticia publicada en el periódico “El Economista” relativa a ciertos activos energéticos.**
 - En relación con la noticia publicada en el diario “El Economista” ACCIONA informa que está manteniendo negociaciones con Contour Global para la realización de una operación corporativa relacionada con activos energéticos, pero ni el perímetro, ni las valoraciones, ni los demás términos y condiciones mencionados en el artículo reflejan la realidad de la misma.

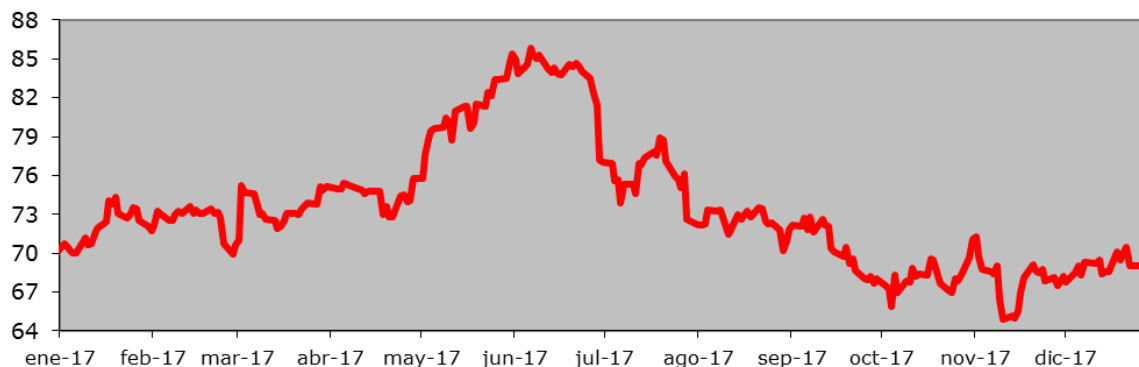
- **22 de febrero de 2018: ACCIONA informa sobre la información publicada en los medios relacionada con el contrato de gestión del servicio de abastecimiento de agua en alta Ter-Llobregat (ATLL).**
 - En relación con la información publicada en los medios relacionada con la Sentencia del Tribunal Supremo desestimando los recursos contencioso administrativo interpuestos por la Generalitat de Catalunya y por Sociedad General de Aguas de Barcelona, S.A. contra la Sentencia del Tribunal Superior de Justicia de Cataluña de fecha 22 de junio de 2015, confirmando por tanto la anulación de la adjudicación del contrato de gestión del servicio de abastecimiento de agua en alta Ter-Llobregat ya decretada por el Tribunal Superior de Justicia de Cataluña, ACCIONA informa que su recurso, fundamentado en motivos distintos a los planteados en estos recursos, todavía no ha sido resuelto y, por tanto, no ha sido notificada Sentencia alguna al respecto.
 - Una vez notificada la Sentencia, ACCIONA analizará los Fundamentos de su Fallo para determinar las acciones legales y/o judiciales que correspondan.
 - En todo caso, habría que recordar que conforme establece el Art. 56 del Pliego de Condiciones de la licitación y la Resolución conjunta de las Consejerías de Economía y Conocimiento y de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya de fecha 5 de julio de 2013, ATLL Concesionaria de la Generalitat de Catalunya viene obligada a continuar prestando el servicio hasta que se abone el importe de la compensación prevista en el Pliego de Condiciones y el Texto Refundido de la Ley de Contratos del Sector Público y se firme el acta de retorno de los bienes y derechos afectos al servicio público.

Dividendo

El 28 de febrero de 2017 el Consejo de Administración de ACCIONA propuso la distribución de un dividendo de €164,6m (€2,875 por acción) con cargo a los resultados del ejercicio del 2016. El pago se realizó el 3 de Julio de 2017

Datos y evolución bursátil

Evolución Bursátil de ACCIONA (€/acción)



Principales Datos Bursátiles

	31-dic-17
Precio 29 de diciembre 2017 (€/acción)	68,04
Precio 30 de diciembre 2016 (€/acción)	69,93
Precio mínimo FY 2017 (10/11/2017)	64,85
Precio máximo FY 2017 (06/06/2017)	85,87
Volumen medio diario (acciones)	172.797
Volumen medio diario (€)	12.753.544
Número de acciones	57.259.550
Capitalización bursátil 29 diciembre 2017 (€millones)	3.896

Capital Social

A 31 de diciembre de 2017 el capital social de ACCIONA ascendía a €57.259.550, representado por 57.259.550 acciones ordinarias de €1 de valor nominal cada una.

El grupo mantenía a 31 de diciembre 45.702 acciones en autocartera, representativas de 0,08% del capital.

El movimiento durante el ejercicio 2017 de las acciones propias, ha sido el siguiente:

	2017		2016	
	Número de acciones	Coste	Número de acciones	Coste
Saldo inicial	233.898	14.403	320.460	20.238
Altas	3.395.430	253.160	4.992.255	338.284
Bajas	(3.392.916)	(253.024)	(4.987.221)	(338.300)
Contrato de liquidez	2.514	136	5.034	(16)
Altas 03/05/2017 (*)	221.357	16.569	--	--
Resto de altas	90.001	6.370	--	--
Bajas	(502.068)	(34.332)	(91.596)	(5.819)
Resto de movimientos	(190.710)	(11.393)	(91.596)	(5.819)
Saldo final	45.702	3.146	233.898	14.403

(*) Adquisición específica para atender necesidades de conversión del Bono Convertible

Hechos posteriores

El pasado 21 de febrero de 2018, el Grupo Acciona y la sociedad ATLL Concessionària de la Generalitat de Catalunya S.A. han tenido conocimiento de la sentencia dictada por el Tribunal Supremo en el recurso de casación interpuesto por la Generalitat de Catalunya contra la sentencia del TSJ Cataluña que invalidó el procedimiento de adjudicación de dicha concesión (recurso 2725/2015). Dicha sentencia desestima las pretensiones de la Generalitat y confirma la que dictara el TSJ Catalunya.

El Grupo Acciona se encuentra actualmente a la espera de que le sea notificada sentencia en los recursos de casación 2682/2015 interpuesto por Gestió Catalana de Aigües y recurso 2678/2015 interpuesto por la Concesionaria y por la propia Acciona Agua contra la sentencia del TSJ Cataluña que invalidó el procedimiento de adjudicación de dicha concesión.

Con fecha 26 de febrero de 2018 se ha alcanzado un acuerdo para la venta del negocio termosolar en España, consistente en cinco plantas con una capacidad total de 250 MW, a sociedades dependientes de la mercantil Contour Global, por un importe de 1.093 millones de euros (incluida deuda). Adicionalmente, las partes han acordado el pago de un *earn-out* de hasta 27 millones de euros. La efectividad de la operación se encuentra condicionada al cumplimiento de diversas condiciones suspensivas (véase nota 23 de las cuentas anuales).

Principales Riesgos asociados a las actividades del Grupo ACCIONA

Los escenarios de riesgo considerados en el Sistema de Gestión de Riesgos de ACCIONA han sido clasificados en cuatro grupos: financieros, estratégicos, operativos y fortuitos, siendo los dos primeros los que han sido identificados por los directivos del Grupo como los que presentan un perfil de riesgo mayor.

1. Riesgos Económico-financieros:

Son principalmente las fluctuaciones de tipos de cambio, tipos de interés y mercados financieros, las variaciones en los precios de las materias primas, la liquidez, el flujo de caja, la morosidad o la pérdida de clientes.

Con el fin de mitigar el riesgo de tipo de cambio, ACCIONA contrata derivados sobre divisa (principalmente seguros de cambio) para cubrir operaciones y flujos de efectivo futuros significativos de acuerdo con los límites de riesgo tolerado. En la nota 19 de las cuentas anuales 2017 se incluye un detalle de los activos y pasivos corrientes y no corrientes y del patrimonio neto a 31 de diciembre de 2017 en las principales monedas en las que opera el Grupo Acciona.

El riesgo de tipo de interés, especialmente significativo en lo relativo a la financiación de proyectos de infraestructuras, en contratos de concesiones, en la construcción de parques eólicos o plantas solares y en otros proyectos donde la rentabilidad de los proyectos pueda verse afectada por las posibles variaciones del tipo de interés se mitiga realizando operaciones de cobertura mediante la contratación de derivados. (Fundamentalmente permutas de tipo de interés, IRS (Interes Rate Swap)).

El riesgo de fluctuación de los precios de las materias primas principalmente en los aprovisionamientos de combustible, se gestiona fundamentalmente en el corto plazo mediante operaciones de cobertura específicas, generalmente por medio de la contratación de derivados.

Respecto a los riesgos de crédito y de liquidez, el Grupo negocia exclusivamente con terceras partes solventes y requiere garantías, para mitigar el riesgo de pérdidas financieras en caso de incumplimiento.

Junto a un nivel de reservas adecuadas, se realiza una continua monitorización de las previsiones y las cantidades actuales de flujos de fondos emparejando éstas con perfiles de vencimiento de activos y pasivos financieros.

2. Riesgos Estratégicos:

Son los riesgos cuya consecuencia es la reducción del crecimiento de la empresa y el incumplimiento de sus objetivos por la incapacidad de respuesta ante un entorno competitivo dinámico. Estos riesgos incluyen cambios organizativos, inversiones y desinversiones, las amenazas competitivas, los cambios económicos, políticos y legales, la incidencia de las nuevas tecnologías o la investigación y el desarrollo.

ACCIONA minimiza este tipo de riesgos mediante su propia estrategia y modelo de negocio, a través de la diversificación sectorial y geográfica del negocio; la realización de estudios exhaustivos del mercado, de la competencia y de los países en los que desarrolla su actividad; y mediante la apuesta por la Investigación y el Desarrollo.

Riesgos derivados de conductas contrarias a la ética e integridad. Los mercados en los que opera Acciona pueden estar expuestos a riesgos de carácter ético contrarios a los principios de integridad y de respeto a la legislación vigente.- ACCIONA ha establecido un Código de Conducta que establece los principios básicos y los compromisos que todos los directivos y empleados de las divisiones así como suministradores y terceros que se relacionen con la empresa deben cumplir y respetar en el ejercicio de sus actividades. Existe un canal de denuncias, comunicado a todos los niveles de la Organización, que permite informar, salvaguardando la confidencialidad, cualquier conducta irregular relacionadas con la contabilidad, el control, la auditoría así como cualquier incumplimiento o vulneración de las conductas recogidas en el Código.

3. Riesgos Operativos:

Son aquellos relacionados con los procesos, las personas y los productos. Están relacionados con el cumplimiento normativo, legal, regulatorio y contractual, los sistemas y procedimientos de control, la cadena de suministro, los servicios auxiliares, los sistemas de información, la productividad de empleados, la cadena de suministros o la pérdida de personal clave.

En cada área de negocio se establecen sistemas específicos que engloban los requisitos de negocio, de sistematización y documentación de procesos, de gestión de la calidad, de operaciones, planificación y control económico.

Para mitigar los riesgos del proceso de compras se establecen controles que favorecen la libre competencia y la transparencia de los procesos evitando vulnerar el compromiso de ACCIONA con el comportamiento ético en estos procesos.

ACCIONA realiza anualmente un mapa de riesgo de sus proveedores críticos, analizando, en materia económica, medioambiental, de prevención de riesgos laborales, actividad y país de origen, los principales riesgos de su cadena de suministro.

4. Riesgos Fortuitos:

Son aquellos riesgos asociados con los daños causados a los activos y los riesgos de responsabilidad civil, que podrían afectar negativamente al rendimiento de la empresa incluyendo la ocurrencia de actos criminales de naturaleza cibernética.

Acciona cuenta con un Sistema Corporativo de Gestión de Crisis Ambientales. Este sistema, incluye las medidas a seguir y las responsabilidades y recursos necesarios para la adecuada gestión de una situación de crisis debida a un incidente, ocurrido en las instalaciones propiedad u operadas por la Compañía y que conlleve una afección al medio ambiente.

Acciona consolidó sus iniciativas en gestión de riesgos ambientales, centrando sus esfuerzos en la identificación e implantación de medidas de mitigación de los riesgos más relevantes.

Respecto a los riesgos fiscales a los que se enfrenta el Grupo son esencialmente de procedimientos, de comunicación con las áreas de negocio que puede ocasionar la existencia de un análisis técnico inadecuado, por cambios en la normativa tributaria o de los criterios administrativos y jurisprudenciales, así como el riesgo reputacional derivado de decisiones en materia fiscal que pueden dañar la imagen y reputación del Grupo.

Estado de Información No Financiera

A través de la estrategia de sostenibilidad de ACCIONA definida en su Plan Director de Sostenibilidad (PDS), la compañía da respuesta a los principales desafíos del desarrollo sostenible, especialmente en lo referido a la mitigación del cambio climático, en la provisión de soluciones al estrés hídrico y en el diseño de infraestructuras adaptadas a las nuevas realidades.

Con un horizonte temporal a 2020, el PDS (<http://pds2020.acciona.com/>) está estructurado en objetivos estratégicos y operativos, aplicables a toda la organización, con especificaciones para las diferentes líneas de negocio, dentro de las siguientes áreas:

- Sociedad: gestión del impacto social, diálogo y liderazgo, acción social y voluntariado.
- Cambio Climático: neutralidad en carbono, riesgos climáticos y formación.
- Medio Ambiente: ecoeficiencia en operaciones, gestión sostenible del agua, biodiversidad.
- Buen Gobierno: ética, derechos humanos, gobierno corporativo, gestión de riesgos y transparencia.
- Personas: seguridad y salud, desarrollo e incentivos, diversidad e inclusión, y formación.
- Cadena de Valor: gestión sostenible de la cadena de suministro, socios y clientes.
- Innovación: posición de vanguardia en los ámbitos de la innovación colaborativa y operativa.

Desde 2009, las actuaciones y compromisos así como los objetivos en materia de sostenibilidad se promueven, aprueban y supervisan desde la Comisión de Sostenibilidad del Consejo de Administración. Además, dentro del Comité de Dirección hay un responsable corporativo en materia de sostenibilidad. A su vez, a través de los Comités de Sostenibilidad de los negocios, se impulsan los objetivos e iniciativas específicas de cada división en el marco del PDS.

Con el objetivo de mantener una actitud de observancia continua a las nuevas tendencias y desafíos en materia de sostenibilidad, así como de profundizar en aquellos aspectos sociales, ambientales y de gobierno corporativo relevantes para el negocio y de focalizar su rendición de cuentas, ACCIONA elabora anualmente un estudio de materialidad.

En 2017, el análisis de materialidad se ha actualizado partiendo del estudio del ejercicio anterior, en el que se habían identificado y priorizado los asuntos relevantes para las distintas líneas de negocio de ACCIONA y su impacto a lo largo de la cadena de valor. Respecto a los asuntos clave identificados, “Cambio climático”, “Riesgos no financieros”, “Ética y anticorrupción”, “Derechos humanos laborales” y “Seguridad y Salud ocupacional” destacan como relevantes en los principales negocios de ACCIONA.

Cada año, partiendo de este análisis de materialidad, ACCIONA rinde cuentas de forma exhaustiva de sus compromisos, prácticas y desempeño en la *Memoria de Sostenibilidad*, que se hace pública en la web corporativa (<http://www.accionacom.com>).

A continuación, conforme a lo requerido en el Real Decreto-Ley 18/2017 en materia de información no financiera y diversidad, y de acuerdo con la Directiva 2014/95/UE, se desglosa información pertinente referida a las cuestiones medioambientales y sociales, así como relativas al personal, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno².

Cuestiones medioambientales

ACCIONA cuenta con cuatro políticas específicas aprobadas por la Comisión de Sostenibilidad del Consejo de Administración, que conciernen a todas las líneas de negocio y países en los que opera la compañía: Política de Medio Ambiente, Política frente al Cambio Climático, Política de Agua y Política de Biodiversidad.

Adicionalmente, el Código de Conducta recoge el deber de ACCIONA y todas sus personas de conocer y asumir la Política de Medio Ambiente y esforzarse en minimizar el impacto ambiental derivado de sus actividades.

El modelo de gestión medioambiental de ACCIONA está basado en los principios de mejora del desempeño ambiental, y establece un marco común de actuación para todas las divisiones de la compañía. Este modelo contempla la consideración de los aspectos ambientales desde una perspectiva de ciclo de vida, así como la determinación de riesgos y oportunidades para asegurar la mejora y los resultados planificados. En todas las líneas de negocio se establecen objetivos medioambientales, tomando como referencia los objetivos incluidos en el PDS y los sistemas de gestión.

Los sistemas de gestión medioambiental de la compañía están certificados conforme a distintos referentes internacionales. En ISO 14001 están certificados, por ejemplo, el 100 % de los MW instalados certificables de la empresa, el 100 % de la comercialización y venta de energía renovable con garantía de origen acreditada por la CNMV, el 100 % de la actividad de construcción en varios países (España, Chile, México, Canadá, Polonia, Australia, etc.), entre otras actividades de ACCIONA. También se dispone de sistemas de gestión de la energía certificados según ISO 50001:2011, por ejemplo, en todas las actividades realizadas por ACCIONA Agua en 12 de sus centros, así como de certificaciones EMAS en los centros de la red de distribución de agua de ATLL, entre otros. Por otra parte, se ha renovado la certificación Wineries for Climate Protection en Bodegas Viña Mayor.

² Las cuestiones referidas a la diversidad del Consejo de Administración están incluidas en el *Informe Anual de Gobierno Corporativo* de ACCIONA 2017.

La gestión de los riesgos medioambientales se lleva a cabo mediante la aplicación de una metodología procedimentada³, con la que se identifican, valoran, priorizan y comunican a los órganos de decisión, los eventos potenciales que en relación al medioambiente podrían impactar sobre la compañía y sus centros, así como aquellos generados por la compañía y sus centros, que podrían impactar a su vez sobre el medioambiente, de modo que se establezcan políticas de actuación y umbrales de tolerancia. El foco está en los riesgos que la actividad de ACCIONA supone para el medioambiente, los riesgos asociados al cambio climático y aquellos asociados al recurso hídrico. Adicionalmente, y con el objetivo de abordar riesgos que han devenido en crisis medioambientales, la compañía cuenta con mecanismos procedimentados para su gestión.

- En 2017, ACCIONA ha realizado un análisis top-down de los riesgos medioambientales asociados al cambio climático, siguiendo la metodología del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC). También se ha profundizado en la identificación y evaluación de escenarios de riesgo que, de manera concreta, podrían impactar en centros, actividades y localizaciones de ACCIONA. El análisis realizado ha permitido obtener un total de 87 escenarios de riesgo climático, de los cuales un 13 % corresponden a escenarios de riesgo significativo.
- Asimismo, se ha realizado el análisis top-down de los riesgos y oportunidades asociados al recurso hídrico, que ha permitido identificar 77 escenarios de riesgo, siendo un 13 % del total escenarios de riesgo significativo.
- En cuanto a los riesgos que la actividad de ACCIONA supone para el medioambiente, se han analizado y evaluado 115 escenarios de riesgo en el marco de la normativa de riesgos medioambientales.

ACCIONA ha adquirido el compromiso de ser una compañía neutra en carbono y por ello, todas las emisiones generadas a partir de 2016 que no han podido ser reducidas, son compensadas a través de la cancelación de créditos de carbono certificados. Gracias a la actividad de generación eléctrica a partir de fuentes 100% renovables, en 2017, ACCIONA ha evitado la emisión de más de 14 millones de toneladas de CO₂.

Con el fin de contribuir a la mitigación del cambio climático, la compañía elabora además planes y programas de reducción de consumos energéticos y emisiones de gases de efecto invernadero, con foco en medidas de eficiencia energética y consumo de energías renovables. En 2017, más de 200 centros han consumido energía 100 % de origen renovable⁴.

En cuanto a la gestión del agua, en 2017, la huella hídrica de ACCIONA ha generado un impacto positivo sobre el planeta. Asimismo, se han desarrollado Planes de

³ Norma Corporativa de Gestión de Riesgos Medioambientales y Procedimientos asociados (Responsabilidad Medioambiental, Cambio Climático y Recursos Hídricos).

⁴ Los datos consolidados de emisiones generadas, consumo energético, consumo de agua, residuos, entre otros, se publican en la Memoria de Sostenibilidad, tras la verificación del cálculo por una entidad externa (en proceso a fecha de cierre del Informe de Gestión).

monitorización y reducción de consumo de agua⁴ en centros productivos con uso intensivo de recursos hídricos.

ACCIONA ha adoptado el compromiso de impulsar la transición hacia una economía circular. En 2017 ha avanzado en la fijación y consecución de objetivos anuales específicos en el marco de su Plan de Gestión de Residuos 2016-2020 para el fomento de la economía circular, que a nivel de grupo establece la valorización del 50 % de la generación a 2020 y el 10 % de reducción en la generación total de residuos no valorizados respecto a 2015. Durante 2017, la compañía ha valorizado aproximadamente un 40 % de la generación⁴.

Finalmente, se han incorporado al portfolio de la compañía los nuevos análisis de ciclo de vida acometidos durante 2017, llegando a un total de 50 análisis correspondientes a 19 proyectos de ACCIONA Construcción, ACCIONA Agua, ACCIONA Service, ACCIONA Energía y Grupo Bodegas Palacio 1894, en los que se exponen los impactos ambientales estandarizados de diversos productos y servicios de la compañía.

ACCIONA posee un total de 187 instalaciones que se encuentran ubicadas total o parcialmente en áreas protegidas o áreas no protegidas de gran valor para la biodiversidad, con una superficie en torno a 8.000 hectáreas. En estas localizaciones, la compañía lleva a cabo la identificación y valoración de los impactos más significativos para cada una de las instalaciones, en las que se tienen en cuenta las especies afectadas, la superficie de la instalación, la duración de los impactos y su carácter reversible o irreversible. En 2017, los principales impactos han resultado sobre el medio hídrico (43 %), la fauna (23 %), la vegetación (15 %) y en menor medida sobre la atmósfera, suelo, paisaje y hábitat. ACCIONA ha protegido y restaurado más de 120 hectáreas en los entornos de sus proyectos. Asimismo, la compañía cuenta con un Programa de Compensación y Mejora de la Biodiversidad que consiste en el diseño y ejecución de iniciativas voluntarias que van más allá de las exigencias ambientales administrativas.

Por otra parte, y con el objetivo de extender su compromiso medioambiental a sus proveedores, ACCIONA ha calculado por cuarto año consecutivo las emisiones de gases de efecto invernadero del 100 % de su cadena de suministro, y por tercer año los consumos hídricos del 100 % de los proveedores, lo que permite hacer un análisis por país, sectores de compra y división.

Cuestiones sociales y relativas al personal

ACCIONA tiene una Política específica de Recursos Humanos y Prevención de Riesgos Laborales que recoge el compromiso de la compañía de velar por el respeto a los derechos humanos y los principios regidos por la Organización Internacional del Trabajo, así como su apoyo a los objetivos de la Declaración de Seúl de Seguridad y Salud en el Trabajo. Asimismo, el Código de Conducta de ACCIONA establece pautas de conducta con respecto al respeto a las personas, la igualdad y la seguridad y salud en el trabajo, entre otras.

Con una plantilla de 37.403 empleados de 111 nacionalidades, siendo el 41 % de nacionalidad no española, ACCIONA considera clave atraer y fidelizar el mejor talento para competir en un mercado global y lograr los objetivos estratégicos que se persiguen. La gestión del capital humano en ACCIONA se diseña a partir de la definición de la

estrategia de recursos humanos y cada año se reajusta a las nuevas necesidades del negocio.

Para el período 2018-2020, la compañía establece como principal prioridad la necesidad de poner a los empleados en el centro de la estrategia, con cinco pilares básicos de gestión. Durante 2017, se ha revisado la metodología de selección, incorporando nuevas pruebas que permiten detectar las capacidades que se necesitan de manera más efectiva y se ha definido un cuadro de mando de movilidad interna. Del mismo modo, se ha desarrollado un nuevo Modelo de Gestión del Rendimiento formado por cuatro palancas, lanzándose las dos primeras frases: Fijación de Objetivos, Performance Status, Mi desarrollo y Decisiones Retributivas.

Asimismo, la compañía considera fundamental la formación para el desarrollo profesional de las personas y por ello, en 2017, ha llevado a cabo distintas iniciativas tales como el Programa M3 Plus de formación de gerentes, el programa TMAX+ para técnicos, el nuevo programa en Digital Skills o el nuevo Curso de Sostenibilidad ACCIONA, entre otras.

En 2017, la rotación voluntaria ha disminuido con respecto al año anterior hasta 3,7, habiendo aumentado la rotación total desde 6,59 en 2016 hasta 7,6 este año.

En ACCIONA, la práctica totalidad de los colectivos de empleados están cubiertos por las regulaciones colectivas laborales en los diferentes países (en determinados países, y por razones de puesta en marcha o marco de legislación, puede haber colectivos mínimos de trabajadores que no estén cubiertos, en todo caso inferiores al 1 % de la plantilla total).

En función del país y la actividad desarrollada, los riesgos laborales y sociales asociados a los proyectos que efectúa la compañía, son diferentes: los negocios más intensivos en mano de obra incrementan el riesgo asociados a la gestión de personal. Asimismo, en determinados países es destacable la protección de minorías (requisitos BBEEE en Sudáfrica, First Nations en Canadá, Indígenas en Australia), o la promoción de la igualdad (Europa, Canadá, etc.), así como la protección de colectivos inmigrantes (Oriente Medio y Asia). La gestión de estos riesgos en ACCIONA implica la alineación de los procesos y objetivos globales de diversidad y contratación socialmente responsable, con el desarrollo de planes y procedimientos específicos allí donde se requiera. Para ello, se establecen en determinadas situaciones de alto riesgo procesos de auditoría externa de condiciones de trabajo, como ocurre en Emiratos Árabes Unidos.

Con el fin de asegurar estos objetivos, mensualmente se reportan los resultados de consecución en materia de igualdad y contratación socialmente responsable. Estos resultados son analizados por cada división de negocio y país con el fin de determinar los planes de actuación y/o corrección precisos para asegurar el cumplimiento de los objetivos.

En el caso concreto de España, todas los sectores de actividad están cubiertos por Planes de Igualdad conforme a la Ley Orgánica 3/2007 para la igualdad efectiva de mujeres y hombres, suscritos con los sindicatos más representativos y en las que se reportan y evalúan conjuntamente los resultados de forma semestral. Mecanismos similares están implantados en países como Australia, México y Canadá.

En cuanto a la diversidad de género, en 2017, 30 % de la plantilla total son mujeres, ocupando un 12,8 % del total de puestos de dirección y el 19,8 % de los puestos de gerencia. En lo referido a la inserción laboral de personas con discapacidad, se ha alcanzado el 3,52 % de empleo equivalente de la plantilla total en España.

En materia de seguridad y salud, ACCIONA dispone de planes de actuación y objetivos específicos para promover la salud de sus empleados y colaboradores y prevenir los riesgos laborales (PRL). Dentro del sistema de gestión de la PRL, la compañía hace un esfuerzo continuo por evaluar los riesgos específicos asociados a cada actividad (p. ej. riesgos asociados a enfermedades profesionales, a la ejecución de obras de construcción, maquinaria, trabajos en altura, contactos eléctricos, etc.).

Cabe destacar que ACCIONA tiene certificada la mayoría de sus negocios según el estándar OHSAS 18001 (100% de ACCIONA Energía, un 97% de ACCIONA Infraestructuras, 100% Corporativo, 100% ACCIONA Inmobiliaria y 100% Bestinver). Adicionalmente, ACCIONA Infraestructuras tiene otras certificaciones voluntarias de carácter local, como el COR en Canadá y la OFSC Federal Safety en Australia.

Semestralmente se reúne el Comité de Prevención, compuesto por los responsables de PRL de las diferentes divisiones y líneas de negocio de ACCIONA y la dirección de recursos humanos, para hacer seguimiento de los proyectos que se están llevando a cabo y su grado de desarrollo, así como de los accidentes laborales acaecidos en el período.

En el último Comité citado se han analizado los datos de siniestralidad de 2017 donde se han revisado las investigaciones de causas y medidas correctoras de los accidentes fatales tanto de empleados propios como subcontractados⁵.

La compañía lleva a cabo distintas acciones preventivas como el Plan de Salud y Bienestar, el Plan de Seguridad Vial, acciones en materia de formación en todas las divisiones, comunicación y sensibilización sobre seguridad, entre otras. Entre las iniciativas de la división de Infraestructuras cabe destacar, por ejemplo, el Proyecto Líder que establece hábitos de liderazgo en PRL, así como el proyecto Behaviour Based Safety for You (BBS4U) cuyo objetivo es controlar y evitar la aparición de riesgos relacionados con las conductas de los trabajadores. En ACCIONA Energía, se ha implementado el programa Think Safe para mejorar la cultura preventiva de todos los empleados de la división, a través de la participación en una sesión de concienciación.

ACCIONA extiende su cultura y compromiso con la seguridad y salud a toda su cadena de suministro, involucrando a contratistas o subcontratistas en las actividades preventivas y formativas, y haciendo seguimiento de las estadísticas de accidentabilidad de éstos. Asimismo, se han desarrollado iniciativas específicas, como por ejemplo, el Programa de Protección Voluntario para las empresas colaboradoras de ACCIONA Infraestructuras, para que éstas mejoren los estándares de prevención de riesgos laborales, certificándose con un sello de reconocimiento que las califica como “empresas seguras”. La aplicación de este programa ha dado como resultado 39 planes de mejora en 2017.

⁵ Los índices de accidentabilidad se publican en la Memoria de Sostenibilidad, tras la verificación de su cálculo por una entidad externa (en proceso a fecha de cierre del Informe de Gestión).

Cuestiones sociales relativas a las comunidades locales

La Política de Sostenibilidad de ACCIONA, aprobada por la Comisión de Sostenibilidad del Consejo de Administración en 2013, incluye el compromiso de la compañía de crear valor para las comunidades donde se opera, así como de mantener un diálogo regular y fluido con sus grupos de interés. Este compromiso con los intereses de las comunidades locales está recogido también en el Código de Conducta. Adicionalmente, a finales de 2017, se ha trabajado en la elaboración de una política específica de relación con los grupos de interés que se aprobará en 2018.

La compañía ha desarrollado una metodología propia de Gestión del Impacto Social (GIS), para analizar y tratar las consecuencias sociales, tanto negativas como positivas, de los proyectos sobre las personas. Esta metodología se está implementando a través de un procedimiento corporativo específico y es de aplicación a los proyectos de construcción, explotación o prestación de servicios de ACCIONA Infraestructuras y ACCIONA Energía. La metodología de Gestión del Impacto Social incluye las siguientes fases:

- Caracterización del riesgo social: estudio del grado de riesgo social del proyecto mediante la caracterización del riesgo social desde la fase de diseño y oferta.
- Evaluación social del proyecto: análisis de las características sociodemográficas de las poblaciones del área de influencia del proyecto, identificación y valoración de los impactos sociales positivos o negativos y se elabora una propuesta de medidas sociales.
- Comunicación y diálogo con comunidades: dependiendo del tipo de proyecto, se establecen vías de comunicación o diálogo con las comunidades locales y otros grupos de interés para informarles del proyecto, sus principales impactos y las medidas sociales que se van a llevar a cabo.
- Implantación y seguimiento de medidas: puesta en marcha de las medidas identificadas para evitar y mitigar los impactos sociales negativos así como reforzar los positivos.

Los posibles impactos negativos en los que se centra la metodología de GIS son, entre otros, la afección a servicios básicos y suministros de las comunidades; problemas de seguridad vial en entornos urbanos; alteración de derechos básicos como la educación o la salud; o la alteración en los precios de la vivienda. Por otra parte, entre los impactos positivos que se generan en el desarrollo de proyectos destacan la contratación de personal local, la mejora de accesos a vías de circulación y la dinamización de la economía local, entre otros.

Con respecto a la comunicación y diálogo con las comunidades locales, ACCIONA Energía, además de los canales habituales dentro de los proyectos, cuenta con un formulario a través de su web, a través del cual cualquier persona o grupo afectado por sus proyectos puede emitir consultas y/o sugerencias. Por su parte, ACCIONA Infraestructuras establece canales de sugerencias y quejas en aquellos proyectos en los que el cliente lo requiere o permite.

Durante 2017, la metodología de GIS se ha implantado en un total de 100 proyectos de ACCIONA (un 22 % más con respecto a 2016) en 33 países (vs. 23 en el año anterior), siendo 13 proyectos de ACCIONA Energía y 87 de ACCIONA Infraestructuras (Construcción, Agua, Industrial y Servicios).

Adicionalmente, la gestión del impacto social se ha llevado a cabo en 12 proyectos de la división de Infraestructuras catalogados como relevantes, es decir proyectos, que aunque no están dentro del alcance de la metodología, se consideran estratégicos para el negocio.

La tipología de los proyectos es diversa: construcción de infraestructuras lineales y edificios, construcción y explotación de plantas de tratamiento de agua o construcción y operación de parques eólicos y plantas fotovoltaicas, entre otros. Por ejemplo, en 2017, se han gestionado los impactos sociales de la construcción del Metro de Quito (Ecuador), la potabilizadora de Metesusto (Colombia), la planta termosolar de Kathu (Sudáfrica), el parque eólico de Bannur (India), la planta fotovoltaica El Romero Solar (Chile), etc.

Las principales medidas sociales implantadas para mitigar los impactos negativos y potenciar los positivos en 2017 han sido campañas informativas sobre el proyecto, rehabilitación y mejora de zonas en los alrededores de los proyectos, capacitación profesional a trabajadores del proyecto, así como actuaciones de sensibilización medioambiental y social, campañas de educación y salud a colegios, convenios de colaboración para activar la economía local, entre otras.

Como novedad, en 2017, se han realizado 9 auditorías externas, 2 en proyectos en Energía y 7 en Infraestructuras, con el fin de evaluar el grado de aplicación de la metodología de GIS.

Cuestiones referidas a los derechos humanos

Según establece en su Código de Conducta, su Política de Derechos Humanos y Política de Recursos Humanos y Prevención de riesgos laborales aprobadas por el Consejo de Administración, ACCIONA se compromete a respetar los derechos humanos (DDHH) y libertades públicas reconocidas en la Declaración Universal de los Derechos Humanos de Naciones Unidas y asume como pautas básicas de comportamiento, entre otras, la Declaración de los Principios y derechos fundamentales en el trabajo y los Convenios de la OIT, las Directrices para empresas multinacionales de la OCDE y el Pacto Mundial de Naciones Unidas. A través del Canal Ético de la compañía se pueden comunicar cualquier supuesto incumplimiento o vulneración de las conductas recogidas en el Código de Conducta, incluidas cuestiones de DDHH.

La compañía desarrolló un diagnóstico de riesgos de derechos humanos, tomando como marco de referencia los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de Naciones Unidas. Durante 2017, se han revisado las categorías de riesgos de derechos humanos y se han analizado los riesgos asociados en los países en los que la compañía desarrolla su actividad. Se concluyó que el 52 % de los países en los que ACCIONA opera tiene un riesgo grave o muy grave de vulneración de algún derecho humano, según Maplecroft.

Los riesgos de DDHH analizados incluyen libertad de opinión y expresión, derechos de las minorías, de los indígenas, de las mujeres y niñas, derechos de acceso a servicios básicos, vulneraciones por fuerzas de seguridad contratadas, derechos de trabajadores migrantes, condiciones laborales, seguridad y salud, trabajo forzoso y trabajo infantil.

Tomando como referencia los estándares de Danish Institute for Human Rights y el Pacto Mundial de Naciones Unidas, en cuanto a las medidas de control identificados basadas en el análisis de los procedimientos y políticas de la compañía, se concluye que el 43 % tienen cobertura total, el 52 % tienen cobertura parcial, el 3 % tienen cobertura insuficiente y el 2 % no aplica.

Por otra parte, en relación a los derechos de las comunidades locales y laborales que puedan verse afectadas por su actividad, ACCIONA estudia, a través de su metodología de Gestión del Impacto Social (GIS), posibles vulneraciones en los DDHH que un proyecto o servicio concreto pudiera ocasionar en las comunidades y otros grupos de interés, entre otros factores. Además, valora los impactos sociales en términos de gravedad si producen cambios significativos en la estructura social, económica o cultural de un grupo de población o de empleados, o que afecten a los DDHH. En este caso, la metodología de GIS exige el establecimiento de medidas de prevención y mitigación para estos impactos.

En 2017, en 12 de los proyectos en los que se ha implementado la metodología GIS se ha identificado algún riesgo de posible vulneración de DDHH. En todos estos casos se han tomado medidas para evitar que tales vulneraciones se produzcan.

Durante 2017, también se han llevado a cabo distintas iniciativas de formación que incluyen temas de DDHH. En el Curso de Sostenibilidad ACCIONA, lanzado a más de 10.000 empleados de todas las divisiones y áreas geográficas, se incluye formación sobre la responsabilidad de la empresa de respetar los derechos humanos laborales y civiles. Asimismo, en ACCIONA se imparte un curso específico sobre el Código de Conducta que contempla a los derechos humanos dentro de sus 17 pautas básicas de actuación. En relación a la formación a proveedores, ACCIONA ha diseñado junto con la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas, un curso online de “Sostenibilidad aplicada a tu empresa” que incluye un módulo específico sobre derechos humanos y acción social. Para 2018, está previsto que se desarrolle un curso específico sobre DDHH para empleados de la compañía.

Cuestiones relativas a la lucha contra la corrupción y el soborno

Las políticas establecidas por el grupo ACCIONA para luchar contra la corrupción y el soborno son las siguientes:

- Código de Conducta: establece los valores que deben guiar el comportamiento de todos los administradores, directivos, empleados y proveedores de las empresas del grupo ACCIONA. El Código de Conducta, aprobado en 2007, fue revisado en 2011 y nuevamente en 2016 por el Consejo de Administración.
- Política Anticorrupción: aprobada en 2013, establece el posicionamiento claro y expreso del Grupo ACCIONA en contra de cualquier acto corrupto o delictivo, así como la extrapolación de dicho compromiso a todas las personas que forman el grupo.

- Las Normas de Actuación en Anticorrupción: aprobadas por el Consejo de Administración en enero de 2016, proporcionan pautas de cumplimiento para evitar conductas indebidas, siendo de aplicación y obligado cumplimiento para todos los empleados y cada parte asociada con ACCIONA (entre otros agentes, intermediarios, asesores, consultores y proveedores).
- Norma corporativa de donaciones y patrocinios no comerciales: ha sido aprobada en 2017, en desarrollo de las normas de anticorrupción.

La Dirección de Cumplimiento, creada en 2015 y con reporte directo a la Presidencia Ejecutiva y a la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración, supervisa el respeto y la eficacia de los procedimientos, controles y compromisos internos establecidos para asegurar el acatamiento de las obligaciones normativas o voluntarias, de orden ético, organizacional, medioambiental o social, y la identificación, prevención y mitigación de los riesgos relacionados.

El grupo ACCIONA, en el desarrollo de su actividad, mantiene relaciones con Administraciones Públicas y participa en procesos de licitación de infraestructuras en diversos países por lo que los riesgos de corrupción pública se analizan en cada proyecto valorando el país e importancia del proyecto en cuestión.

ACCIONA ha adoptado y ejecutado un Modelo de Organización y Gestión para la Prevención de Delitos y Anticorrupción (MPDYA) que tiene las siguientes características:

- El modelo está ordenado de acuerdo a la estructura organizativa del grupo ACCIONA, distinguiendo en apartados específicos los riesgos penales y sus correspondientes controles para cada uno de los departamentos del grupo.
- Para cada riesgo identificado, se han asociado controles internos que mitigan o, de alguna forma, disminuyen la probabilidad de materialización de cada riesgo penal.
- El modelo documenta estos controles internos, con una serie de atributos que los caracterizan; entre éstos, el área o dirección responsable de su realización y la descripción concreta de la actividad de control.
- Además, el MPDYA incluye controles pertenecientes a los Sistemas de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF) del grupo ACCIONA, adecuados para prevenir la comisión de determinados delitos.

El modelo de prevención de delitos establecido para España se está implantando progresivamente, adaptado en su caso a las exigencias de la legislación local, a los demás países en que se desarrolla la actividad del grupo.

Además se han implantado medidas de control para evitar o identificar posibles casos de corrupción. Los controles más relevantes se revisan periódicamente por los responsables asignados. Entre otras cabe mencionar las siguientes acciones.

Desde 2007 está implantado en el grupo un Canal Ético que permite comunicar las conductas irregulares relacionadas con la contabilidad, el control, la auditoría o cualquier incumplimiento o vulneración de las conductas recogidas en el Código y normativa interna. La normativa interna impone la obligación de poner en conocimiento de la compañía inmediatamente aquellas potenciales irregularidades o incumplimientos del Código de los que los empleados puedan tener conocimiento así como reportar cualquier hecho, acto, conducta o comportamiento contrario a las Normas de Actuación en Anticorrupción.

La Comisión del Código de Conducta vela por que en las denuncias que se tramiten se analicen exhaustivamente los posibles incumplimientos, garantizando siempre la confidencialidad de las denuncias, así como que no se produzcan represalias de ningún tipo contra aquellos que las realicen, de buena fe y respetando, en todo caso, a las personas presuntamente implicadas.

En 2017, se recibieron 45 comunicaciones a través del Canal Ético frente a 26 en el año 2016. De las comunicaciones recibidas, el 51 % fueron objeto de instrucción específica, con instructor externo en muchos casos. El 49 % se archivaron sin instrucción, por no ser objeto del Código de Conducta (denuncias anónimas no financieras, meramente laborales, de organización o funciones) sin perjuicio de que en gran parte de los expedientes archivados se realizó una investigación preliminar sin designación de instructor específico.

Tanto el Código de Conducta como las Políticas corporativas y las Normas de Actuación en Anticorrupción han sido comunicadas a los empleados y publicadas en la intranet de la compañía y en la página web. Adicionalmente, el Código y las Normas de Actuación requieren de la lectura y aceptación obligatoria por parte de los empleados.

En 2017, la Dirección de Cumplimiento ha publicado a través de la intranet información relevante sobre anticorrupción, tal como ejemplos de regalos razonables siguiendo los estándares de la Foreign Corrupt Practices Act, instrucciones en relación con los contratos con agentes e intermediarios, y cláusulas que deben incluirse en los acuerdos, la importancia del canal ético a efectos de comunicar irregularidades y resumen de su actividad.

Del mismo modo, en 2017, se realizaron dos actividades de formación. Por un lado, 1.400 directivos y gerentes fueron formados en el Curso de Anticorrupción. Por otro lado, 6.213 empleados fueron formados en el curso del Código de Conducta, disponible para todos los empleados en 7 idiomas.

Respecto a la debida diligencia en el conocimiento de terceros, el grupo tiene implantada una herramienta que permite realizar un primer análisis sobre las terceras partes con las que ACCIONA va a/o pretende tener una relación comercial o societaria y que mejora la gestión de riesgos en los proyectos. A finales de 2017, más de 170 terceras partes fueron evaluadas.

Cadena de suministro: cuestiones medioambientales, sociales, laborales, de derechos humanos y anticorrupción

ACCIONA trabaja en extender la sostenibilidad a su cadena de suministro e impulsa la adopción de los valores recogidos en su Código de Conducta entre sus proveedores y contratistas. Este Código, además, establece pautas específicas de relaciones con los proveedores. Por otra parte, los Principios Éticos para Proveedores, Contratistas y Colaboradores, aprobados en 2011, abarcan aspectos de transparencia y ética, derechos humanos y sociales, seguridad y salud, y calidad y medio ambiente. Adicionalmente, la compañía ha establecido unos mínimos en materia de ética e integridad, derechos humanos y responsabilidad corporativa, medioambiente, seguridad y salud, entre otros, recogidos en las Políticas No Go.

La herramienta principal para la gestión de cadena de suministro de ACCIONA es PROCUR-e, el Portal de Proveedores y Herramienta de Licitaciones, en el que se establecen controles cada vez más exhaustivos a medida que aumenta la criticidad. A todos los proveedores que se registran, se les exige la aceptación del documento Auto Declaración Responsable del Proveedor, que recoge el compromiso de ACCIONA con los estándares internacionales, el Código de Conducta, los Principios Éticos para proveedores, así como mínimos en materia de integridad, medioambiente y calidad. Este requisito ya ha sido aceptado formalmente por más de 23.500 proveedores.

Todo proveedor que envía una oferta a través de PROCUR-e, debe rellenar el cuestionario de autoevaluación en materia de responsabilidad corporativa (RC) y sostenibilidad, formando parte, a partir de este momento, del Mapa de Riesgo de proveedores, que monitoriza y actualiza diariamente el nivel de riesgo, basado en 10 variables entre las que están la Integridad, Riesgo País, RC y Sostenibilidad (foco en Derechos Humanos), Seguridad y Salud, Medio Ambiente, Evaluación, etc. A cierre de 2017, más de 16.700 proveedores cuentan con Mapa de Riesgo.

El siguiente control se establece para los proveedores críticos, en el Procedimiento de Homologación y Evaluación, a través de cual se revisa la criticidad a nivel de Integridad, país de riesgo, RC y sostenibilidad, riesgo PRL, riesgo medioambiental, documentación legal y evaluación. A cierre de 2017, ACCIONA cuenta con 3.850 proveedores homologados. Dentro del proceso de homologación, se han realizado 296 auditorías a proveedores, 47 de ellas a proveedores de países de riesgo, con el fin de comprobar entre otros puntos la no vulneración de los derechos humanos en esas zonas. El 88,46 % de proveedores de obra propia críticos en país de riesgo, están auditados.

Haciendo foco en cuestiones relativas a la lucha contra la corrupción y el soborno, en 2017, 5.947 proveedores tienen la variable Integridad monitorizada.

ACCIONA ofrece a sus proveedores y contratistas formación en temas como el Código de Conducta, en sostenibilidad, en derechos humanos, la prevención de la discriminación, entre otros.

Evolución Previsible

En 2017 se confirmó el repunte de actividad que comenzó a mediados de 2016. Este crecimiento, el cual se ha producido de manera sorpresiva en Europa y Asia, llevó a un aumento del producto mundial que se estimó en 3,7% a lo largo del pasado año, medio punto superior a lo proyectado en 2016 para el cierre de 2017.

Esta fuerza en el crecimiento, los altos índices de confianza y la reforma fiscal estadounidense son los principales factores que han llevado a revisar al alza las expectativas de crecimiento mundial, situándolas en un 3,9% al año para 2018 y 2019. Existen una serie de riesgos que amenazarían este crecimiento, si bien, éstos parecen ser equilibrados. Destacan la posible corrección de los mercados financieros, fruto del aumento del valor de los activos durante los últimos años con volatilidades muy pequeñas, además de algunas medidas aislacionistas, la tensión geopolítica en algunos puntos del globo y la incertidumbre política en determinados países.

En cuanto a las economías avanzadas, se puede decir que son las causantes de la revisión al alza de las perspectivas mundiales, esperándose un crecimiento de 2,3% y de 2,2% para 2018 y 2019, respectivamente. Esta revisión refleja la expectativa de que se mantengan la aceleración de la demanda y la inversión, que son fruto de las favorables condiciones financieras y a la mejora en el nivel de confianza.

Adicionalmente, como se ha mencionado, se espera que la reforma tributaria realizada en Estados Unidos suponga un impulso pasajero tanto en el crecimiento de Estados Unidos, el cual ha sido corregido por el FMI en su última actualización de las previsiones de crecimiento publicada en enero de 2018 a 2,7% en 2018 y a 2,5% en 2019, como en el de sus socios comerciales, especialmente México y Canadá. Si bien, cabe señalar que, aunque éste estímulo potenciará el crecimiento en los próximos años, reduce las previsiones durante unos años a partir de 2022.

En cuanto a la zona euro, las previsiones han sido también revisadas al alza, especialmente las de Italia, Alemania y los Países Bajos, gracias al repunte de la deuda interna y externa. Se sitúan en el 2,2% para 2018 y el 2% para 2019.

En lo que se refiere a España, cabe señalar que el crecimiento esperado a cierre de 2017 será muy superior al potencial, situándose en el 3,1%. Sin embargo, la incertidumbre política por la situación catalana y su efecto en la demanda y en la confianza han llevado a revisar a la baja las expectativas de crecimiento para 2018, que han pasado del 2,5% inicialmente estimado al 2,4% actual, y al 2,1% en 2019. De esta manera, el pronóstico de España es el único de las grandes economías que ha sido recortado para 2018. Sin embargo, se mantiene como la de mayor crecimiento entre las principales economías europeas como consecuencia de las reformas adoptadas en el pasado y del optimismo de la coyuntura macroeconómica en Europa.

Las previsiones de crecimiento de otras economías avanzadas también han sido revisadas al alza, especialmente a raíz del mayor crecimiento de las economías avanzadas de Asia. Esto se debe a que estas economías son más susceptibles a los cambios en las perspectivas de inversión y comercio internacional como es el caso de Japón, cuyas expectativas de crecimiento han sido revisadas al alza para 2018 y 2019 y se sitúan en un 1,2% y en un 0,9%, respectivamente.

El crecimiento de las economías de mercados emergentes se espera que sea del 4,9% en 2018 y del 5% en 2019, si bien existe una gran dispersión entre el desarrollo de unas y otras. La región asiática de economías emergentes genera más de la mitad del crecimiento mundial y crecerá alrededor del 6,5% en 2018 y del 6,6% en 2019, al mismo ritmo que en 2017. Se espera que el crecimiento en India repunte hasta el 7,4%

en 2018 y el 7,8% en 2019, mientras que en China las proyecciones moderan su crecimiento gradualmente y se estiman en un 6,6% y un 6,4% para 2018 y 2019, respectivamente.

Las economías emergentes de Europa gozan de condiciones financieras distendidas y de un aumento de las exportaciones a la zona euro, lo que ha llevado a una revisión al alza de su crecimiento, especialmente en Polonia y Turquía.

En América Latina, las previsiones señalan que la recuperación se fortalecerá y el crecimiento se ha revisado al alza señalando que será del 1,9% en 2018 y del 2,6% en 2019. Esta revisión alcista se produce como consecuencia del afianzamiento de la recuperación en Brasil, de las nuevas perspectivas de México como consecuencia de la reforma fiscal de Estados Unidos y del efecto del aumento del precio de las materias primas y de la distensión de las condiciones financieras en algunos países exportadores de materias primas. Por otro lado, la economía venezolana ha sido revisada a la baja, lo que es compensado holgadamente por las revisiones alcistas del resto de países latinoamericanos.

La revisión de crecimiento generalizado ha llevado a que la expectativa de crecimiento de Rusia se haya revisado ligeramente al alza hasta situarse en un 1,7% en 2018 y un 1,5% en 2019 lo que ha llevado a un aumento en las expectativas de crecimiento de la Comunidad de Estados Independientes, superando el 2% en ambos años.

Periodo medio de pago a proveedores y Responsabilidad Social Corporativa

A efectos de lo previsto en el artículo 262.1 del Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, la información relativa al periodo medio de pago a proveedores figura en la nota 36 de la Memoria. Asimismo, y conforme establece la Recomendación 55 del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, se informa que los asuntos relacionados con la Responsabilidad Social Corporativa se encuentran en la Memoria de Sostenibilidad.

Informe Anual de Gobierno Corporativo

El informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentra disponible íntegramente en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (www.cnm.es) y en la página web de la Sociedad, (www.acciona.es).

Asimismo, el Informe Anual de Gobierno Corporativo será comunicado como Hecho Relevante ante la CNMV.

A los efectos del RD 1362/2007, de 19 de octubre (art. 8.1 b) los Administradores de Acciona, S.A., realizan la siguiente **declaración de responsabilidad**:

Que, hasta donde alcanza su conocimiento, las Cuentas Anuales Consolidadas elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomados en su conjunto y que el informe de gestión incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomados en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Diligencia que se extiende para hacer constar que los Consejeros de ACCIONA, S.A. conocen el contenido íntegro de las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión, correspondientes al ejercicio 2017 de Acciona, S.A. y sociedades dependientes (Grupo Consolidado), presentados al Consejo de Administración y formulados por éste en su sesión de 26 de Febrero de 2018, extendidos en 231 hojas, todas ellas rubricadas por el secretario y con el sello de la Sociedad y numeradas de la siguiente forma:

Portada.....	Página 1
Índice.....	Páginas 2 y 3
Balance de Situación consolidado.	Página 4
Cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada.	Página 5
Estado consolidado de Ingresos y Gastos Reconocidos.....	Página 6
Estado Total de Cambios en el Patrimonio Neto consolidado...	Páginas 7 y 8
Estado de Flujos de Efectivo consolidado.....	Página 9
Memoria consolidada.....	Página 10 a Página 190
Informe de Gestión consolidado.....	Página 191 a Página 231

Por lo que en prueba de conformidad, firman a continuación la totalidad de los miembros del Consejo de Administración:

D. José Manuel Entrecanales Domecq
Presidente

D. Juan Ignacio Entrecanales Franco
Vicepresidente

D. Javier Entrecanales Franco
Vocal

D. Juan Carlos Garay Ibargaray
Vocal

D. Daniel Entrecanales Domecq
Vocal

Dña. Karen Christiana Figueres Olsen
Vocal

D. Jaime Castellanos Borrego
Vocal

Dña. Belén Villalonga Morenés
Vocal

D. Fernando Rodés Vilá
Vocal

Dña Ana Sainz de Vicuña Bemberg
Vocal

D. Jerónimo Marcos Gerard Rivero
Vocal